

Cemex France

RAPPORT DE MISSION 2025



CEMEX



ÉDITO

Geneviève FERONE

Présidente du comité de mission

La mission, socle de notre engagement

2025 aura été une année charnière pour Cemex. La réorganisation de la gouvernance en France a marqué un tournant structurel substantiel pour l'entreprise. Malgré ce contexte, la mission, considérée comme un actif stratégique, a été préservée, ce qui a permis d'affirmer la continuité de notre engagement. La Direction Générale, inchangée dans sa détermination, a maintenu le cap avec la même intensité, prouvant que la mission est devenue un cadre opérationnel structurant pour Cemex.

Si les défis rencontrés ont mis à l'épreuve le tableau bord de la mission et l'allocation des ressources, ils ont surtout révélé sa robustesse. Chaque obstacle franchi a confirmé que la mission n'est pas un vœu pieux, mais une boussole qui guide les décisions, les innovations et les partenariats. Elle est désormais le fil rouge qui relie les équipes, les parties prenantes au service d'un projet commun : agir pour un impact durable et significatif.

Dans ce contexte, le comité de mission a joué un rôle clé. Son assiduité, sa fidélité et sa mobilisation ont, une fois de plus, démontré la pertinence de cette instance. Année après année, il incarne la rigueur et la transparence nécessaires pour concilier performance économique et utilité sociale. Ses travaux ont permis d'éclairer des choix, d'anticiper les enjeux et de renforcer la légitimité de la mission dans des temps difficiles.

Pour 2026 et 2027, notre feuille de route sera ciblée et ambitieuse. Nous concentrerons nos efforts sur les thématiques majeures de notre mission, là où l'entreprise peut apporter une contribution unique et transformative. Il ne s'agira pas de tout faire, mais de faire ce qui compte le plus, avec l'exigence et l'audace qui caractérisent les équipes.

Cette année a donc été celle de la résilience. La suivante sera celle de la consolidation.

L'histoire continue. Nous nous y employons, solidairement.

À PROPOS DE CEMEX

> Cemex dans le monde



CIMENT

Mélangé avec des granulats et de l'eau, ce liant produit du béton ou du mortier prêt à l'emploi.



GRANULATS

Matériaux granulaires inertes (pierre, sable, gravier) provenant de gisements terrestres ou marins ou issus du recyclage.



BÉTON PRÊT À L'EMPLOI

Mélange de ciment, granulats, adjuvants et eau.



SOLUTIONS D'URBANISATION

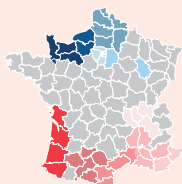
Solutions complémentaires liées à la ville durable (construction, gestion des déchets et autres services connexes).

Créée en 1906 au Mexique, Cemex figure aujourd'hui parmi les leaders mondiaux des matériaux de construction. L'entreprise produit et commercialise notamment des ciments, des granulats, des solutions d'urbanisation et des bétons prêts à l'emploi.

Avec ses 2 000 sites industriels de production, elle compte 40 000 collaborateurs répartis dans les Amériques, les Caraïbes, l'Europe, l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie.

Son objectif est de construire un avenir meilleur grâce à la production et la fourniture de produits et solutions durables.

> Cemex en France



250 sites répartis sur le territoire au plus proche des chantiers.



183 UP BPE.

67 carrières, dépôts, ports et plateformes de recyclage.

10 ports fluviaux en Ile-de-France.



1 chantier de construction navale.
1 terminal cimentier.



Plus de **1600** salariés.

En France, plus de 1 600 collaborateurs interviennent sur les sites de l'entreprise, répartis en trois principales activités : la production de granulats, la gestion des déchets du BTP et la production de bétons prêts à l'emploi.

Ses activités et son expertise reposent sur un savoir-faire historique dans les domaines de la logistique fluviale, de la qualité des matériaux et de l'environnement, grâce à :

- son chantier naval, les Chantiers de la Haute-Seine, et sa flotte de barges et de pousseurs, dans le bassin de la Seine,
- son centre technique national : LAB experts,
- son bureau d'études environnementales : Terra expertis.

Le maillage territorial des implantations de l'entreprise lui permet de livrer les chantiers de ses clients en produits locaux, en limitant les distances de transport et les nuisances liées à celui-ci.



> Campus Sartorius à Aubagne (13)

SOMMAIRE

LA MISSION DE CEMEX FRANCE p.6

LE COMITÉ DE MISSION p.8

OBJECTIF 1 p.12

Favoriser les initiatives sociales et environnementales de nos parties prenantes, grâce à nos collaborateurs.

OBJECTIF 2 p.14

Agir en leader de l'économie circulaire dans notre secteur d'activité et dans nos territoires.

OBJECTIF 3 p.16

Œuvrer en faveur de la préservation de l'environnement.

OBJECTIF 4 p.20

Codévelopper et promouvoir les meilleures pratiques avec notre filière industrielle.

PERSPECTIVES p.23

LA MISSION DE CEMEX FRANCE

Forte de son engagement historique en matière de développement durable, Cemex a adopté la qualité de société à mission en mars 2023.

Cette démarche structurante repose sur la volonté de l'entreprise :

- de définir son utilité pour la société et l'environnement, au-delà de ses responsabilités premières,
- de développer le potentiel d'inspiration des salariés, en donnant du sens à leur rôle dans l'entreprise,
- de s'engager et se positionner publiquement, en tant qu'entreprise et vis-à-vis de la filière minérale, sur des enjeux spécifiques à ses activités.

Raison d'être

La raison d'être repose sur les valeurs de l'entreprise, sa culture sociale et sa volonté d'inscrire ses activités dans le développement durable :

**“En équipe,
nous ouvrons la voie pour créer
et mettre en œuvre des solutions
minérales durables afin de construire
un avenir meilleur
au service des générations
actuelles et futures.”**

Objectifs

4 objectifs statutaires déclinent la raison d'être de Cemex France. Chacun se déploie en deux ou trois engagements opérationnels auxquels sont associés pour la plupart d'entre eux, des indicateurs de suivi permettant de mesurer la performance et l'ambition de Cemex pour les cinq années à venir. Ainsi, dès 2023, Cemex s'est dotée d'une feuille de route et a défini le cap à suivre, à l'horizon 2030, au travers de cibles chiffrées.

1. Favoriser les initiatives sociales et environnementales de nos parties prenantes, grâce à nos collaborateurs

- Mobiliser les salariés dans le cadre d'activités de volontariat
- Favoriser l'inclusion et développer l'insertion professionnelle

2. Agir en leader de l'économie circulaire dans notre secteur d'activité et dans nos territoires

- Développer nos activités de recyclage
- Développer nos activités de valorisation "matière"

3. Œuvrer en faveur de la préservation de l'environnement

- Réduire l'empreinte carbone de nos activités BPE et du transport de matériaux
- Agir en faveur de la biodiversité sur l'ensemble de nos sites
- Préserver la ressource en eau sur nos sites industriels

4. Codévelopper et promouvoir les meilleures pratiques avec notre filière industrielle

- Participer à la mobilisation de notre filière en faveur de l'économie circulaire et de la RSE
- Favoriser l'adoption de méthodes constructives et matériaux innovants et durables



> Carrière de Cintegabelle (31)

> Depuis la loi PACTE publiée en 2019, les entreprises ont la possibilité de se doter, dans leurs statuts, d'une raison d'être et d'objectifs sociaux et environnementaux contribuant au bien commun. Elles acquièrent ainsi la qualité de société à mission.

Tableau de bord

Les quatre objectifs de la mission font l'objet d'un suivi précis au travers d'indicateurs de performance.

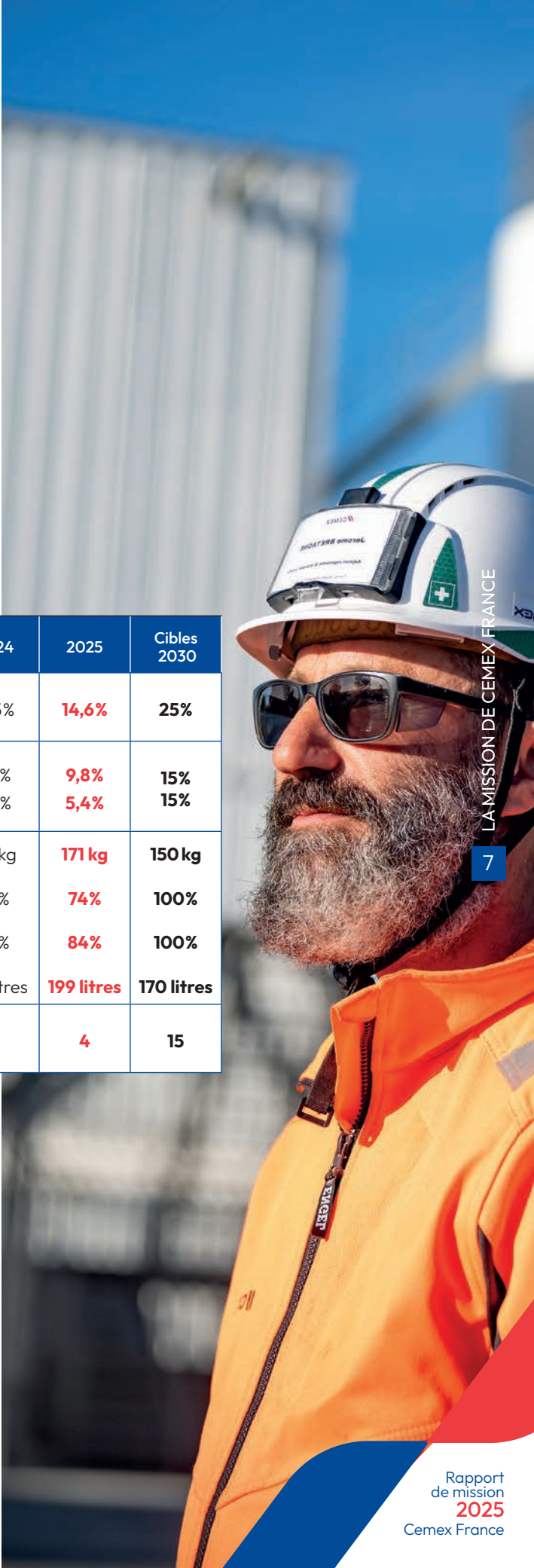
Pour chacun d'eux, Cemex a défini début 2023 une trajectoire d'amélioration à l'horizon 2030. Les cibles chiffrées ainsi établies resteront inchangées durant les prochaines années, mais l'entreprise se réserve la possibilité d'ajuster les seuils intermédiaires en fonction du rythme de progression qu'elle pourra adopter.

Le tableau de bord ci-dessous récapitule les principaux indicateurs suivis par Cemex. Chacun d'eux sont détaillés dans les pages suivantes de ce rapport.

Objectifs	Indicateurs de suivi	2023	2024	2025	Cibles 2030
1	Part des salariés participant chaque année à des activités de volontariat en faveur de causes sociales ou environnementales	20%	19,5%	14,6%	25%
2	Part des granulats recyclés vendus dans la production totale de granulats	4%	7,6%	9,8%	15%
	Part des bétons produits intégrant plus de 5% de granulats recyclés	2,3%	3,9%	5,4%	15%
3	Empreinte carbone des activités BPE de Cemex France (en kg équivalent CO ₂ / m ³ de béton produit)	175 kg	178 kg	171 kg	150 kg
	Part des carrières dotées d'un plan de gestion de la biodiversité	70%	74%	74%	100%
	Part des unités de production de bétons et plateformes industrielles déployant le programme biodiversité de l'entreprise	18%	52%	84%	100%
	Volume d'eau moyen consommé par mètre cube de béton produit	193 litres	189 litres	199 litres	170 litres
4	Nombre de fiches chantiers liées à la construction durable publiées par Cemex chaque année	7	8	4	15



> Port de Point du Jour à Paris



LE COMITÉ DE MISSION

Rôle du comité

Le comité de mission assure le suivi des engagements pris par l'entreprise dans le cadre de sa mission. Ce suivi inclut la vérification du respect des objectifs statutaires ainsi qu'un avis sur les objectifs opérationnels retenus au regard de la mission et les actions mises en œuvre pour y répondre.

Le rôle du comité de mission de Cemex France est défini dans le règlement intérieur de ce comité, dont les membres sont désignés pour une durée de trois ans.

Le comité en 2025

Le comité est composé de parties prenantes internes et externes de l'entreprise, désignées pour leur expertise et leur indépendance dans les domaines couverts par la mission de Cemex. La présidence du comité est assurée par Geneviève Ferone, spécialiste de la responsabilité sociétale des entreprises.

En 2025, le comité s'est réuni à deux reprises : en juin, afin de dresser un bilan des résultats réalisés par Cemex au cours de sa deuxième année en tant qu'entreprise à mission et valider le rapport de mission 2024, puis en novembre, pour passer en revue la feuille de route de Cemex et évoquer les différentes évolutions de l'entreprise intervenues en cours d'année. Bénéficiant d'une solide cohésion entre membres, le comité a été maintenu dans sa composition d'origine.

> Le comité de mission présente chaque année à l'assemblée chargée de l'approbation des comptes de la société, conformément à l'article L. 210-10 du Code de commerce, un rapport sur le suivi de l'exécution de la mission.



> Visite du comité de mission sur la carrière de Bouafles (27)

> Membres externes



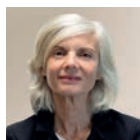
Jean-Paul Berquand,
fondateur de la société Fairness Consulting
Spécialités : management des organisations,
stratégie des ressources humaines.



Gilles Escadeillas,
professeur de Classe Exceptionnelle
à l'Université de Toulouse
Spécialité : matériaux de construction,
bétons.



Nathalie Boyer,
déléguée générale de l'association ORÉE
Spécialités : économie circulaire, RSE.



Geneviève Ferone Creuzet,
co-fondatrice de Profil
Spécialités : évaluations ESG, politiques
de durabilité.



Catherine Bonin,
directrice de l'innovation et des activités
commerciales et internationales au BRGM
Spécialités : développement, innovation,
ressources naturelles.



Benoît Mainguy
maire adjoint de Bois-Colombes
Spécialités : performance opérationnelle,
construction bas carbone.

> Membres internes



Janina Baigus,
directrice adjointe des activités portuaires,
Ile-de-France
Spécialités : économie circulaire, transport
fluvial.



Jean-Serge Péret,
responsable production, Provence
Spécialités : exploitation industrielle, dialogue
social.



Julien Laverrière,
directeur Matériaux, Provence
et Côte-d'Azur
Spécialités : développement, solutions
constructives durables.



Dalila Tardy,
directrice développement commercial et
excellence opérationnelle, Europe de l'Ouest
Spécialités : expertise comptable, diversité
et inclusion.



Eric Massias,
directeur Matériaux, Occitanie Ouest
et Nouvelle-Aquitaine
Spécialité : qualité du matériau béton.



> Point de vue



L'année 2025 marque une nouvelle étape dans la mission de Cemex France. Les changements d'organisation intervenus dans le courant de l'année, aux niveaux global et national, ont nécessité un repositionnement rapide de la direction générale dans ses priorités à court et moyen terme. Toutefois, malgré des moyens humains et financiers plus limités et un ajustement de sa trajectoire en 2026, l'entreprise maintient son ambition à l'horizon 2030. Une évolution pragmatique, assumée, qui reste parfaitement alignée avec sa raison d'être !

> **Jean-Paul Berquand**



Les indicateurs sélectionnés pour suivre la mission de Cemex France ont le mérite d'objectiver des engagements complexes, pour les rendre plus accessibles. Ils ont aussi l'inconvénient de réduire une démarche globale à une partie seulement de ses composantes. Les résultats mitigés observés en 2025 – en particulier dans les domaines de l'eau, du volontariat, de la promotion externe – doivent inciter Cemex à davantage cibler ses leviers de progrès, afin de concentrer ses efforts sur des initiatives ou des choix à fort impact. Les actions programmées en 2026 s'inscrivent dans cette méthodologie d'amélioration.

> **Catherine Bonin**



En devenant société à mission, Cemex a souhaité mettre l'accent sur des engagements particulièrement profitables à ses territoires d'implantation. Cette focalisation répond aux principaux enjeux environnementaux de ses activités : décarbonation, ressources et économie circulaires, biodiversité... Pour autant, de manière historique, Cemex occupe une place spécifique au sein de sa filière dans le vaste champ de la RSE. Dans un contexte où les choix de durabilité sont chahutés par les tensions socio-économiques, l'entreprise doit conserver dans ce domaine son rôle d'inspiration et de locomotive au sein de son secteur.

> **Nathalie Boyer**



Le secteur de la construction – tout particulièrement celui du logement – est l'un des plus touchés par la crise économique. Malgré cela, les matériaux produits et commercialisés par Cemex ont vu pour la troisième année consécutive leur empreinte environnementale s'améliorer nettement. L'entreprise démontre ainsi la pertinence de sa stratégie, formalisée au travers de sa raison d'être : elle se positionne à l'avant-garde d'une industrie dont la prochaine génération sera nécessairement conditionnée par les exigences de la construction durable.

> **Benoît Mainguy**



Comme on pouvait s'en douter, 2025 et 2026 ne sont pas les années les plus propices au développement d'initiatives sociétales ou environnementales. Dans ces périodes contraintes, il est essentiel pour toute entreprise de chercher à maintenir son activité tout en réduisant ses dépenses ! Pour cela, on analyse, on cherche des pistes d'amélioration... et on s'engage vers plus de sobriété de manière réfléchie. La stratégie poursuivie par Cemex entre dans cette logique et s'avère particulièrement judicieuse : l'ensemble des solutions durables composant son offre repose sur ce principe de sobriété – pour Cemex comme pour ses clients : optimisation de l'utilisation des ressources minérales, diminution de l'empreinte carbone, économies d'eau, tout en gardant les mêmes objectifs en termes de qualité, durabilité et soutenabilité des produits livrés et de satisfaction client.

> **Gilles Escadeillas**



OBJECTIF 1

Favoriser les initiatives sociales et environnementales de nos parties prenantes, grâce à nos collaborateurs

Afin de susciter un engagement proactif des collaborateurs dans les domaines environnementaux et sociaux, Cemex a défini deux axes stratégiques : mobiliser les salariés dans le cadre d'activités de volontariat et favoriser l'inclusion. Le réseau des coordinateurs RSE, les équipes en charge des ressources humaines et l'ensemble des managers contribuent activement à la mise en œuvre de cet objectif.

Mobiliser les salariés dans le cadre d'activités de volontariat

Chaque année, le comité de volontariat de Cemex France valide les activités proposées aux niveaux local ou national, dans les domaines sociaux et environnementaux : soutien à des associations, volontariat de compétences ou traditionnel, dons financiers, collectes de vêtements ou de produits alimentaires, dons du sang, participation à des événements sportifs solidaires... Les salariés de l'entreprise ont ainsi la possibilité de consacrer une journée de leur temps de travail au profit d'une cause spécifique.

Réalizations 2025

En 2025, plus de 200 salariés ont participé aux 46 activités de volontariat déployées à l'échelle nationale. L'ensemble des initiatives a été mené en partenariat avec des organisations externes spécialisées et en lien avec les collectivités locales concernées.

Comme en 2024, près de 400 parties prenantes externes ont ainsi été associées à ces activités. Le taux de participation des salariés s'établit à 14,6 %, en recul par rapport aux deux années précédentes où il atteignait 20 %. Cette évolution est toutefois à nuancer au regard d'autres indicateurs qui témoignent d'un engagement toujours soutenu. Plus de 2 000 heures de volontariat ont ainsi été réalisées et, en 2025, un quart des salariés volontaires ont pris part à au moins deux actions, contre seulement 10 % en 2023.

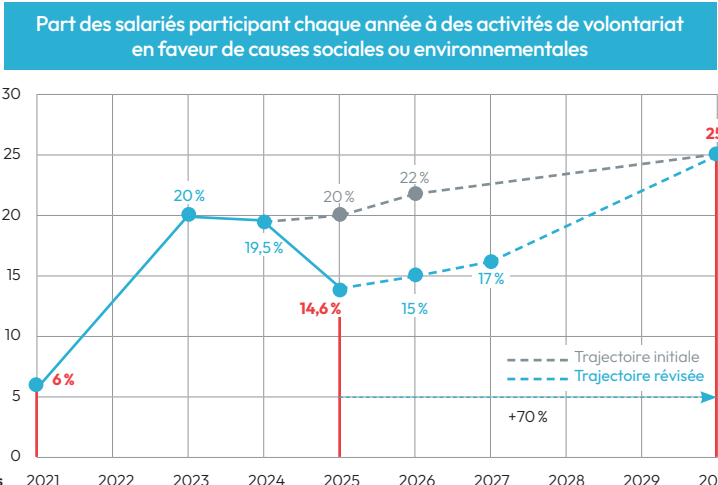
Au total, 24 associations ont pu bénéficier de ces activités. Les 236 salariés et 394 volontaires externes se sont mobilisés en faveur de causes diverses : 33 % portaient sur la santé (don du sang...), 30 % sur la solidarité (dons de jouets, de vêtements, événements sportifs...), 26 % sur l'environnement (ramassage de déchets, plantations d'arbres...) et 12 % sur l'éducation (conseils aux demandeurs d'emploi ou personnes en reconversion, simulations d'entretiens...).

Ces résultats démontrent – malgré une année 2025 marquée par une réorganisation importante de l'entreprise – la solidité du programme de volontariat, l'intérêt qu'y portent les parties prenantes locales et la constitution d'un noyau dur de volontaires récurrents.

Ils rappellent aussi la difficulté de mobiliser un nombre croissant de collaborateurs d'année en année, cette réalité plaçant en faveur d'un objectif limité à 25 % des salariés en 2030.



> Collecte de déchets à Grimaud (83)



Programmation 2026

- Poursuite des activités de sports solidaires, de collectes (jouets, vêtements, alimentation...), de ramassage de déchets à proximité de nos implantations ou de plantations d'arbres, en lien avec notre stratégie Future in Action et dans l'ensemble des secteurs géographiques de l'entreprise.
- Renforcement des liens avec les collectivités locales, en particulier concernant les opérations de nettoyage et les activités à caractère social (santé, emploi, éducation...).

Les associations soutenues par des activités de volontariat Cemex en 2025

- Adapei27
- AFM-Téléthon
- Association de Sauvetage et Secourisme Royan - Atlantique
- Association Sacha Précipité
- Centre Léon Bérard
- Croix-Rouge Française
- Douce'heure
- Elles Bougent
- Envie d'un sourire
- Emmaüs Solidarité
- Établissement Français du Sang
- Explor Job
- Fédération de chasse de Haute-Garonne
- Foyer Notre-Dame des Sans Abri
- Institut Bergonié
- Institut Gustave Roussy
- Ligue Contre le Cancer
- Ligue pour la Protection des Oiseaux
- Mes amis mes amours
- Secours Populaire Français
- Kintsu Jouets
- Surfrider France
- WeClean
- World Cleanup Day France



Octobre Rose 2025 :
un mois d'engagement, de solidarité
et d'énergie collective chez Cemex !

Favoriser l'inclusion et développer l'insertion professionnelle

Réalisations 2025

Cemex a poursuivi les partenariats locaux établis ces dernières années avec des organismes comme les missions locales, l'EPIDE, le réseau FACE, etc. Le nouveau partenariat signé avec l'association Arpejeh, dont la vocation est de promouvoir la formation, la qualification et l'emploi des jeunes de 15 à 30 ans en situation de handicap, a permis de les accompagner dans la découverte des métiers et leur insertion professionnelle. Initié fin 2023, le partenariat avec l'association Elles bougent – dont l'objectif est d'agir pour la mixité dans l'industrie et la tech en privilégiant l'angle de la formation et l'orientation des jeunes filles vers les formations scientifiques, techniques et technologiques – a été renforcé en Ile-de-France autour d'actions diverses visant à inspirer les jeunes filles : organisation de visites de sites industriels pour des collégiens et lycéens, participation au Forum réseaux et carrières au féminin...

De plus, Cemex fait régulièrement appel à des organismes d'insertion, en particulier aux établissements et services d'aide par le travail (ESAT), qui permettent aux personnes en situation de handicap d'exercer une activité professionnelle. Ainsi, Cemex a confié différentes missions à des ESAT en 2025, principalement dans les domaines des emballages consignés (entretien de palettes), des espaces verts, du tri des déchets bureautiques, de la blanchisserie et de la restauration.



Programmation 2026

- Poursuite des partenariats avec l'EPIDE de Montriy en faveur des jeunes volontaires et l'association Arpejeh pour les personnes en situation de handicap, afin de rendre les sites de production accessibles à ces publics compte tenu des contraintes industrielles locales.
- Accueil des femmes sur les sites industriels : poursuite du partenariat avec l'association Elles Bougent, diagnostic des actions à mener pour faciliter l'accessibilité des femmes aux sites de production.
- Réflexion sur la définition d'un indicateur d'inclusion orienté sur les salariés en poste dans l'entreprise.

L'avis du comité

Malgré un indicateur à la baisse, le comité constate l'ancrage du programme de volontariat au sein de l'entreprise. Tout au long de l'année 2025, les changements d'organisation et les plans sociaux particulièrement impactants au niveau des sièges administratifs ont marqué les équipes et leur engagement. Si l'objectif initialement fixé pour 2025 n'a pas été atteint, les nombreuses initiatives des salariés témoignent de la capacité de l'entreprise à œuvrer durablement en faveur des territoires où elle est implantée. Conscient de l'importance de maintenir un équilibre entre cette démarche et les objectifs économiques de l'entreprise, au regard de la crise économique prolongée qui frappe le secteur, le comité soutient le principe d'un objectif de volontariat révisé – tout en restant ambitieux – pour 2026 et 2027.

OBJECTIF 2

Agir en leader de l'économie circulaire dans notre secteur d'activité et dans nos territoires

Avec une cinquantaine de sites dédiés à la collecte et à la valorisation des matériaux inertes, Cemex a renforcé en 2025 ses activités de recyclage et nettement augmenté le volume de matériaux valorisés.



Programmation 2026

- Augmentation de la production de granulats recyclés dans les métropoles (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rouen, Toulon, Toulouse...).
- Production de bétons intégrant des granulats recyclés sur une trentaine de nouveaux sites, avec pour objectif de produire ce type de béton sur 50 % des sites en France fin 2026.
- Production de granulats "régénérés" issus du lavage de terres de chantiers sur la nouvelle plateforme de Bonneuil-sur-Seine.



Cemex livre des bétons Vertua® à base de granulats recyclés pour le nouveau CHU de Caen

Développer nos activités de recyclage

En valorisant des déchets issus des chantiers du BTP, Cemex répond à deux enjeux fondamentaux :

- l'économie des gisements de ressources minérales naturelles et par conséquent la réduction des pressions exercées sur les milieux naturels,
- l'utilisation des matériaux recyclés à proximité des chantiers dont ils sont issus et son corollaire, la limitation des opérations de remblaiement et des distances de transport de ces matériaux.

Réalisations 2025

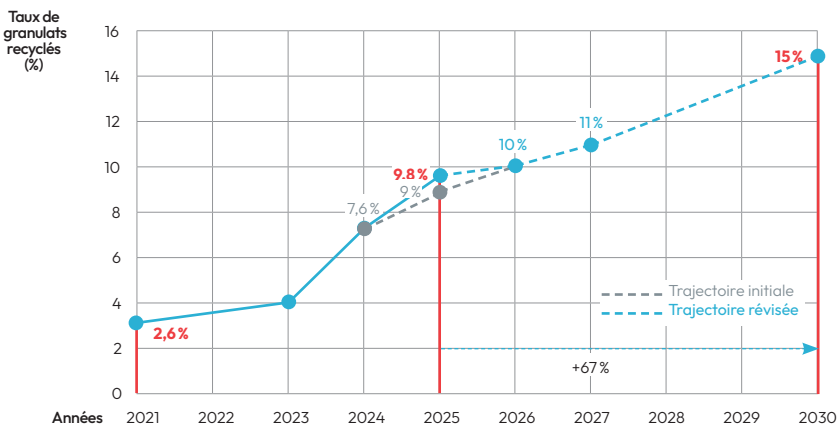
En 2025, Cemex a commercialisé plus de 570 000 tonnes de granulats provenant du recyclage de matériaux inertes générés par des chantiers d'aménagement : bétons de déconstruction, gravats, tuiles, briques, céramiques, bétons de retour... Ce volume représentait près de 10 % de l'ensemble des granulats produits par l'entreprise. Un taux en nette progression par rapport à 2024 (7,6 %), grâce à la mobilisation de 21 carrières et 12 plateformes de recyclage. Soutenue par des démarches d'amélioration de la qualité des produits recyclés, comme le marquage NF Granulats à Gennevilliers, la labellisation GECO (Granulats Economie Circulaire Occitanie) ou Materrio Normandie, la production de granulats recyclés, au même titre que les granulats naturels, confirme progressivement son intérêt dans l'équilibre économique de l'entreprise.

La production de bétons intégrant des granulats recyclés a également augmenté en 2025, poursuivant la tendance démarrée en 2023 et 2024. Au total, 69 sites – 20 de plus qu'en 2024 et représentant près de 40 % des unités de production de BPE de Cemex France – ont participé à la production de 195 000 m³ de bétons intégrant des granulats recyclés (5,4 % des volumes de bétons vendus en 2025, pour un objectif initial fixé à 5 %), comparés aux 100 000 m³ vendus en 2023 (2,3 %).

Les évolutions normatives de ces dernières années ont largement favorisé la production de bétons "recyclés", réalisés à partir de nouvelles formulations ; pour aller plus loin, Cemex travaille sur différents leviers d'amélioration :

- le développement de partenariats avec des entreprises spécialisée dans le recyclage et la production de granulats de qualité suffisante pour fabriquer du béton,
- la mobilisation des forces de vente, par l'intéressement, sur la commercialisation des matériaux recyclés,
- la captation de ressources secondaires de qualité, en particulier de bétons de déconstruction triés à la source, et l'augmentation de nos capacités de stockage de matériaux inertes sur certains sites,

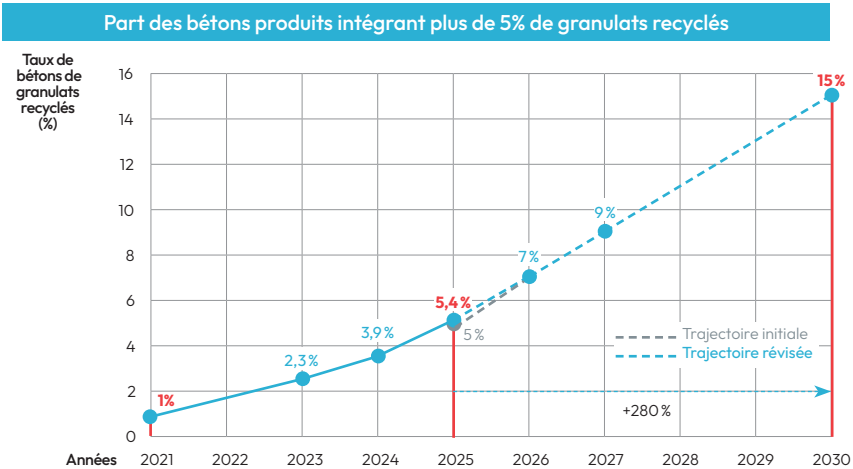
Part des granulats recyclés vendus dans la production totale de granulats



- l'approvisionnement de ses unités de production de BPE en granulats recyclés, notamment dans les secteurs où Cemex ne dispose pas de plateformes de recyclage,
- la valorisation des sables recyclés, résultant de la production de gravillons recyclés, dans des produits innovants comme les sables stabilisés renforcés ou en mélange avec des sables naturels,
- la prescription des bétons et granulats recyclés auprès des maîtrises d'ouvrage et différents acteurs de la construction (AMO, architectes,...) afin de les intégrer davantage dans les CCTP (cahier des clauses techniques particulières).



Cemex livre des bétons Vertua® à base de granulats recyclés pour une résidence sociale à Paris



Développer nos activités de valorisation “matière”

Réalisations 2025

En 2025, Cemex a collecté sur ses différents sites industriels près de 3,9 millions de tonnes de matériaux inertes, soit 600 000 tonnes de plus qu'en 2024 (3,3MT). Ces ressources minérales sont aujourd’hui principalement utilisées pour le réaménagement des carrières, après vérification de leur conformité aux prescriptions des arrêtés préfectoraux. Elles permettent ainsi à Cemex de respecter ses obligations de remise en état des sites d'exploitation, telles que définies par ces mêmes arrêtés.

Parmi ces ressources, 23% ont fait l'objet d'une valorisation matière (19% en 2024) :

- plus de 740 000 tonnes ont été recyclées en granulats (510 000 en 2024),
- environ 145 000 tonnes ont été réutilisées sur de nouveaux chantiers (100 000 en 2024).

Par ailleurs, Cemex a participé en 2025 à plusieurs chantiers en commercialisant plus de 664 000 tonnes de solutions minérales innovantes à partir de matériaux inertes (contre 600 000 en 2024), en particulier :

- des terres traitées ou amendées, pour l'aménagement d'espaces verts,
- des roches, pierres et cailloux pour différentes applications paysagères ou de travaux publics,
- des stériles, terres de découverte, argiles, boues de lavage et co-produits issus du gisement primaire, pour la production de matériaux de construction : granulats, pisé, terres crues naturelles compactées, bétons de terre...



Programmation 2026

- Développement d'activités d'exploitation et valorisation de matières diverses : terres de chantiers, sédiments de dragage, sables et cendres volantes de biomasse, cailloux de plaine...
- Production de bétons intégrant des ressources alternatives issues de la valorisation (matières première secondaires)
- Production de granulats à partir de matériaux de terrassement (opérations de criblage, lavage...).

L'avis du comité

Depuis 2023, Cemex a démontré l'efficacité de sa stratégie d'économie circulaire, notamment en dépassant l'objectif qu'elle s'était fixée initialement, d'abord en 2024 puis en 2025. Le comité souligne ces résultats positifs. La croissance a été particulièrement marquée dans la commercialisation des granulats recyclés, qui ont atteint 9,8% de la production de l'entreprise. La production de bétons intégrant des granulats recyclés a quant à elle poursuivi sa hausse, mais à un rythme moins soutenu, contrariée par une conjoncture économique peu favorable dans le secteur du bâtiment.

Néanmoins, cette progression pourrait être sensiblement impactée en 2026 pour deux raisons conjoncturelles :

- la baisse prévisible d'activité des Travaux Publics, qui limitera de facto la production de déchets inertes issus des chantiers d'infrastructure notamment,
- la réforme de la REP PMCB, qui s'accompagnera en 2026 d'une réduction d'environ 50% des aides apportées aux gestionnaires de déchets inertes.

Fort de ces tendances, le comité a souhaité maintenir les objectifs 2026 à 10% pour les granulats recyclés et 7% pour les bétons recyclés.

OBJECTIF 3

Ouvrer en faveur de la préservation de l'environnement

Dans le cadre de sa feuille de route d'excellence durable, Future In Action, le groupe Cemex déploie depuis 2022 une stratégie reposant sur deux piliers principaux : la décarbonation des activités et la préservation de la nature. Cette stratégie, placée au cœur de la mission de Cemex, repose sur 3 engagements opérationnels appliqué à l'ensemble des sites industriels de l'entreprise : l'amélioration de l'empreinte carbone des activités, la mise en œuvre du programme d'actions en faveur de la biodiversité et la réduction des consommations d'eau.

Réduire l'empreinte carbone du béton et du transport de matériaux

Parmi les activités de Cemex en France, la production de béton est celle qui engendre le plus d'émissions de carbone. Au niveau du secteur d'activité, on estime que l'empreinte carbone actuelle des bétons les plus courants (hors armature) est d'environ 200 kg de CO₂ /m³, les granulats qui les composent représentant environ 5 % des émissions totales.

Réalisations 2025

En une trentaine d'années, l'empreinte carbone des bétons Cemex a été réduite de moitié. En moyenne, elle était de l'ordre de 340 kg eq. CO₂ /m³ de BPE produit en 1990 ; en 2025, elle est estimée à 171 kg de CO₂ /m³ de béton, selon les calculs réalisés par l'entreprise à partir des données de référence du secteur d'activité.

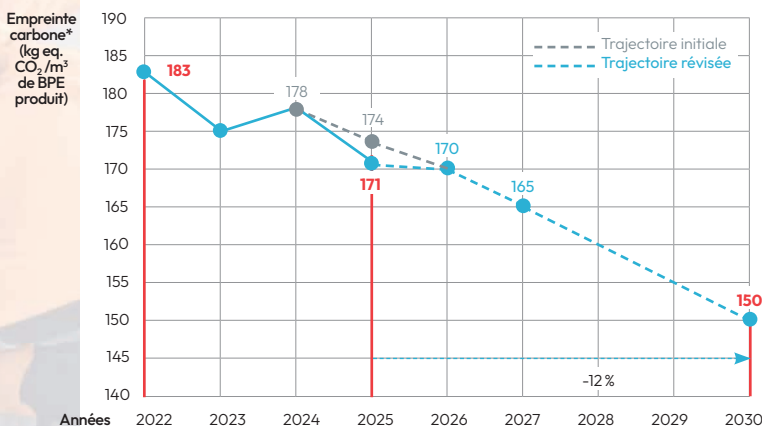
Cette amélioration observée sur les dernières décennies résulte en premier lieu d'un travail réalisé à l'échelle de chaque chantier, basé sur une formulation efficace des produits et des technologies innovantes d'adjuvants permettant la réduction du taux de clinker des ciments utilisés - le clinker représentant une part déterminante du bilan carbone du béton.

L'année 2025 a été marquée par plusieurs avancées notables :

- le développement de partenariats visant la systématisation, dans les offres de BPE, de solutions à empreinte carbone réduite, en particulier avec Vinci Construction pour les bâtiments,
- la poursuite de partenariats avec des fournisseurs de liants hydrauliques à faible empreinte carbone, notamment avec ECOCEM et ses nouveaux ciments ACT (Advanced Cement Technology) à très faible taux de clinker, déployés dans différents secteurs : Haute-Normandie, Rhône-Alpes, Occitanie et Ile-de-France,
- le développement de produits à empreinte carbone réduite, comme les bétons de voirie et réseaux divers (CXB® VRD Vertua®) ou les formulations par approche performantielle (optimisation CO₂ du liant), par exemple pour le chantier de la tour M+ (Vinci) à Lyon Part-Dieu,
- la contribution à de gros chantiers en limitant l'usage des aciers dans le béton, par exemple à Toulouse avec la fabrication des voussoirs de tunnel de la nouvelle ligne de métro en bétons de fibres métalliques ou le développement de chappes anhydrites en remplacement de chappes ciment traditionnelles,
- l'évolution favorable des facteurs d'émission des ciments produits en France, en particulier ceux utilisés par Cemex comme les CEM II/A-LL.



Évolution de l'empreinte carbone des activités BPE de Cemex France



*Estimation de l'empreinte CO₂ réalisée par Cemex avec l'outil Cero2 (vérifié par tierce partie), intégrant l'ensemble des émissions, de l'extraction des matières premières à la sortie des unités de production (cradle-to-gate). Les données 2022 tiennent compte des déclarations environnementales produits (DEP) des produits ciments antérieures à février 2023 ; celles de 2023, 2024 et 2025 sont basées sur les DEP mises à jour et publiées ces mêmes années.

La performance de Cemex est également le fruit d'une logistique optimisée et du transport massifié de granulats, en particulier au niveau de la région Nord (Ile-de-France, Normandie, Hauts-de-France...) où près de 50 % du volume total de granulats sont transportés par voie d'eau ou voie ferrée. Concernant le transport routier, Cemex a bénéficié des progrès importants réalisés dans la motorisation des camions et de la montée en puissance des biocarburants ou du gaz naturel (de nombreux transporteurs ont couvert tout ou partie de leur flotte en biocarburants). Cemex a également fait l'acquisition de 4 camions toupies électriques, de plusieurs pelles électriques (Alizay, Paris - Point du Jour) et d'un locotracteur électrique pour son embranchement ferroviaire de Gudmont. En 2024, Cemex a renouvelé son engagement Fret 21. Entre 2020 et 2023, Cemex avait déjà réduit de 9,6 % ses émissions liées au transport de BPE et de granulats ; d'ici 2027, l'entreprise s'engage à une nouvelle réduction d'environ 6 % de ses émissions.



Cemex met son expertise au service de l'immeuble mixte M+ à Lyon Part-Dieu



Programmation 2026

- Développement des solutions bétons à faible empreinte carbone dans le bâtiment, en particulier pour les fondations et les planchers.
- Déploiement de la technologie ECOCEM ACT sur une dizaine d'unités de production de BPE et extension aux offres de bétons pour applications non structurales type CXB® VRD Vertua®.
- Développement de l'offre de bétons Vertua® Conception optimisée, en particulier avec les gammes Resilia® (béton fibré à hautes performances) et Advanci® Chapfluid (mortier fluide utilisé pour la réalisation de chapes), qui permettent de réduire l'empreinte carbone globale des bâtiments en diminuant la demande de matériaux.
- Déploiement des biocarburants et du GNV (gaz naturel véhicule) et passage de 100 % des camions en motorisations euros VI.
- Optimisation carbone des formulations grâce aux opportunités offertes par l'évolution de la norme NF EN 206+A2/CN de décembre 2025.

Agir en faveur de la biodiversité sur l'ensemble de nos sites

En agissant sur chacun de ses sites industriels, Cemex peut réduire ses impacts sur la biodiversité et favoriser l'implantation de certaines espèces et habitats, qu'ils soient ordinaires ou remarquables.

Réalisations 2025

En 2025, parmi les 31 carrières de Cemex en activité, 3 sur 4 sont dotées d'un plan de gestion de la biodiversité. Celles-ci disposent en effet :

- d'un état des lieux des espèces et habitats présents sur le site et de suivis écologiques réguliers,
- d'un partenariat avec une structure naturaliste externe,
- d'un plan d'actions formalisé.

Cette démarche nationale volontaire est complétée par le programme Nature Positive, déployé par Cemex au niveau international et en France en 2025. Celui-ci repose sur une évaluation initiale des habitats occupant les carrières en 2020, et la comparaison de ces habitats avec ceux envisagés en 2030 et en 2050 dans le cadre des plans de réaménagement,

l'objectif étant d'aboutir à un bilan positif pour la biodiversité. D'autres initiatives se poursuivent sur certaines carrières, dans le cadre du partenariat avec la LPO, comme le programme Hirondelles de rivage, qui repose sur des comptages de nids en activité et la mise en place de bonnes pratiques. Un bilan a été réalisé par la LPO en 2025 sur les observations menées sur l'espèce depuis 2013 par Cemex et ses partenaires naturalistes.

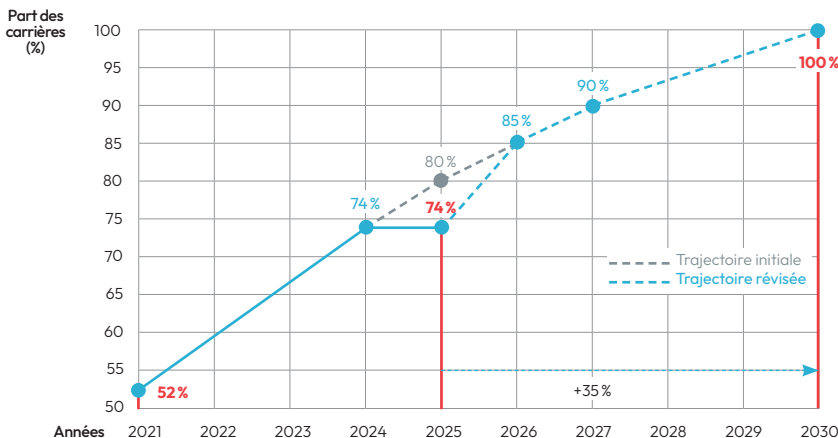
L'année 2025 a aussi vu le déploiement du programme d'actions "Cemex agit pour la biodiversité" sur la majorité des unités de production de bétons et plateformes logistiques (dépôts, ports, plateformes de recyclage...) de Cemex France. Un guide pratique dédié a été diffusé auprès des collaborateurs, offrant ainsi un premier support de sensibilisation aux équipes chargées de la mise en œuvre opérationnelle dans les 3 domaines suivants : la gestion différenciée des espaces verts, la lutte contre les espèces exotiques envahissantes et la contribution aux continuités écologiques. Plus de 80 % des 200 sites concernés en France avaient engagé ce programme fin 2025.



Programmation 2026

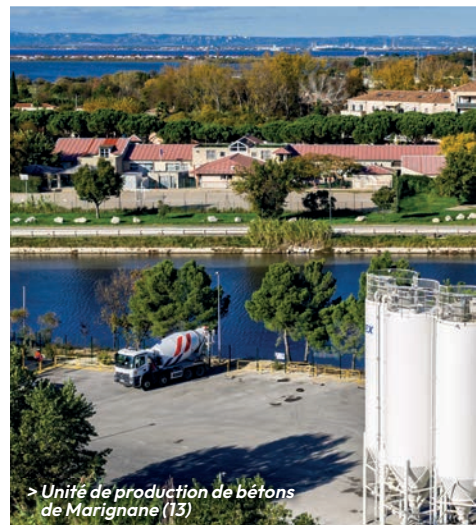
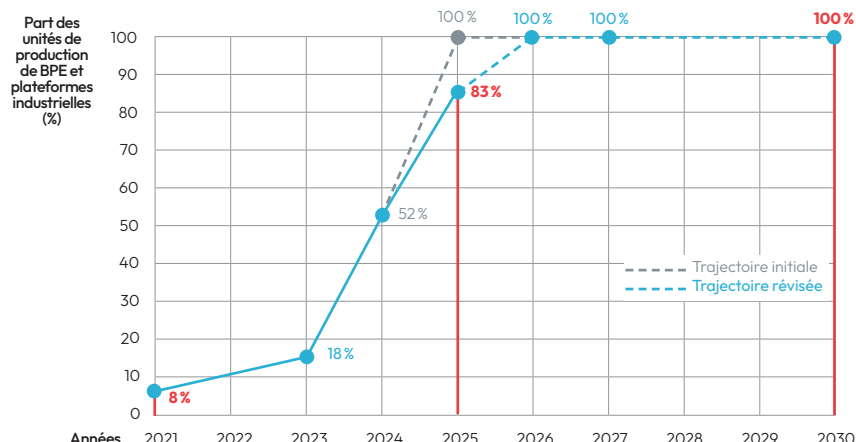
- Renforcement des actions de sensibilisation des collaborateurs, en particulier concernant les espèces exotiques envahissantes et l'entretien des espaces végétalisés.
- Adoption d'un plan de gestion de la biodiversité sur trois nouveaux sites en 2026 : deux dans le Tarn et un en Haute-Normandie.
- Déploiement du programme d'actions "Cemex agit pour la biodiversité" sur toutes les unités de production de bétons et plateformes logistiques de Cemex France.

Évolution de la part des carrières Cemex dotées d'un plan de gestion de la biodiversité



Publication du rapport sur les Hirondelles de rivage

Évolution de la part des unités de production de BPE et plateformes industrielles Cemex déployant le programme biodiversité



Préserver la ressource en eau sur nos sites industriels

La ressource en eau est essentielle pour la fabrication du béton et la production des granulats, en particulier lorsque ces derniers nécessitent un lavage pour en extraire la fraction argileuse. Cemex s'est fixé pour objectif de réduire ses consommations d'eau dans l'ensemble de ses activités, en particulier dans les zones de stress hydrique à horizon 2030 et 2050.

Réalisations 2025

Après une année en baisse en 2024, soutenue par de fortes pluviométries dans la plupart des régions métropolitaines, les volumes d'eau prélevés ont accusé une nette augmentation en 2025 pour atteindre 199 l/m³ de BPE produit.

Les augmentations de consommations d'eau les plus élevées ont été observées dans deux secteurs :

- la Côte d'Azur (+ 25 %), principalement en raison de fuites repérées tardivement – notamment sur des canalisations enterrées – sur plusieurs sites pendant l'été 2025 et de dysfonctionnements au niveau des bassins de décantation permettant le recyclage de l'eau,
- les Hauts-de-France (+17 %), là encore du fait de fuites importantes détectées sur des canalisations enterrées.

Au-delà de ces situations particulières, qui ont fortement impactées les résultats nationaux, d'autres raisons expliquent les niveaux de consommation de l'année 2025 :

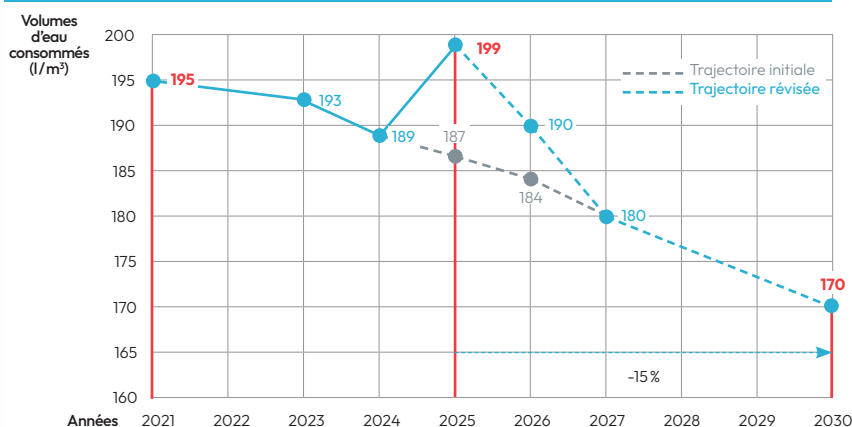
- des précipitations moins abondantes en 2025 – environ 930 mm en moyenne – qu'en 2024, supérieures à 1075 mm, réduisant fortement les capacités de récupération et de stockage sur les sites,
- les équipements anciens de plusieurs sites, sous-dimensionnés, et des fuites importantes sur certains,
- des pratiques encore parfois peu économes, notamment pour les opérations de lavage (équipements, camions...).

L'arc méditerranéen reste la région où les consommations d'eau sont les plus importantes. Au sein même de cette zone, la performance de certaines unités de production – avec des consommations inférieures à 200 l/m³ – démontre la marge de progrès envisageable sur de nombreux sites.

En Côte d'Azur, plusieurs unités de production – Le Lavandou, Nice Carros, St-Raphaël – ont ainsi limité leurs prélèvements à environ 190 l/m³ de BPE, grâce à la modernisation des bassins, la canalisation des eaux pluviales et leur récupération intégrale.



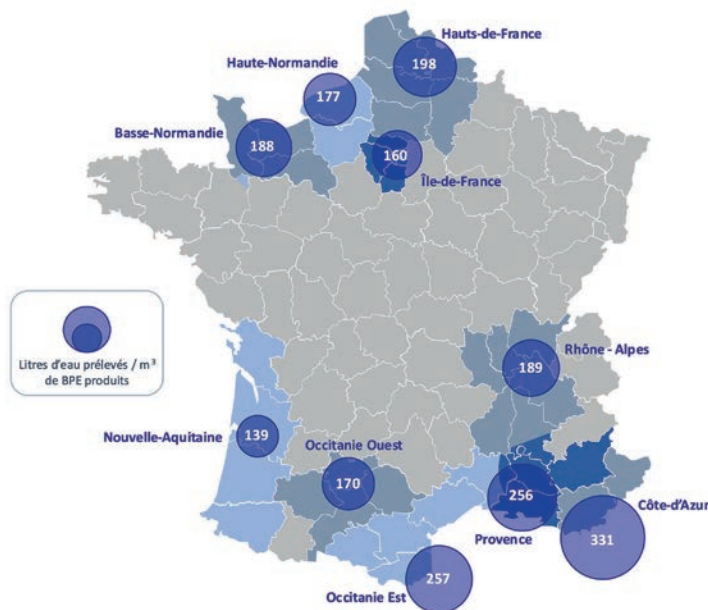
Évolution du volume d'eau moyen consommé par mètre cube de béton produit*



*Volume d'eau consommé = volumes d'eau prélevés dans les masses d'eau souterraines et superficielles, par forage et pompage, ainsi que dans le réseau public pour la production et l'exploitation.



Volumes d'eau moyens prélevés pour la production de béton Cemex en 2025



Programmation 2026

- Recherche et mise en œuvre de prélèvements alternatifs (eaux industrielles, eaux usées traitées) : unité de production de Vire (Calvados), carrière de Labatut (Landes).
- Réalisation d'un test de déploiement d'un nouveau système de télérelève sur deux centrales à béton, deux carrières et une plateforme de recyclage situées sur des sites présentant d'importants enjeux hydriques.
- Réalisation d'un inventaire des sites présentant des consommations d'eau excessives et analyse des causes ; priorisation et mise en œuvre des actions correctives les plus efficaces.

L'avis du comité

Le comité encourage Cemex à poursuivre la décarbonation de ses activités et à développer ses partenariats pour renforcer son offre de solutions à faible empreinte carbone, sa visibilité auprès des donneurs d'ordre et sa compétitivité dans les marchés. En matière de biodiversité, même si les résultats 2025 sont légèrement inférieurs aux objectifs fixés, les actions concrètes réalisées démontrent la capacité de l'entreprise - et la maturité des équipes de terrain - à déployer des programmes nationaux ambitieux. Concernant la réduction des consommations d'eaux utilisées pour la production de BPE, Cemex affine sa stratégie par une analyse désormais plus précise des situations locales, très diverses.

Le comité sera particulièrement attentif à l'analyse qui sera produite. Le plan d'actions 2026 - 2027 devra démontrer l'efficacité de la démarche.

OBJECTIF 3

19



> Béton à faible empreinte carbone, Résidence Le Clos Cérés à Mauguio (34)

OBJECTIF 4

Codévelopper et promouvoir les meilleures pratiques avec notre filière industrielle

Avec 250 sites industriels implantés principalement autour des grandes villes du Nord et du Sud de la France, Cemex dispose d'un important potentiel d'influence pour déployer sa mission en impliquant les acteurs socio-économique territoriaux. Son évolution vers un modèle d'affaires circulaire et répondant pleinement aux enjeux climatiques nécessite néanmoins une coopération avec la filière minérale tout entière.

Participer à la mobilisation de notre filière en faveur de l'économie circulaire et de la RSE

Cemex est membre ou administrateur de plusieurs organisations œuvrant en faveur de la biodiversité, de l'économie circulaire et de la décarbonation, comme l'Association des utilisateurs de transport de fret (AUTF), l'Union nationale des entreprises de valorisation (UNEV), Ecominéro, l'Institut national de l'économie circulaire (INEC), l'association Orée, la Communauté portuaire de Paris (CPP), l'association Roselière...

Concernant ses engagements au sein de la filière minérale, Cemex s'investit depuis longtemps dans la gouvernance des organisations professionnelles dont elle est membre. En 2025, différents mandats nationaux et régionaux sont ainsi occupés par des professionnels issus de l'entreprise, en particulier :

- la présidence d'Ecominéro, principal éco-organisme de la filière des produits et matériaux de construction du bâtiment (PMCB) spécialisé dans les matériaux inertes (catégorie 1),



- la présidence de l'Union nationale des industries de carrières et matériaux (UNICEM),
- la présidence du Syndicat national du béton prêt à l'emploi (SNBPE),
- la présidence de l'Union nationale des producteurs de granulats (UNPG),
- la présidence d'UNICEM entreprises engagées (UEE), l'association professionnelle qui porte les démarches d'amélioration et de promotion de la RSE dans l'ensemble du secteur d'activité.

Cette mobilisation à l'échelle de la profession permet à Cemex d'impulser ou de contribuer directement à différentes initiatives collectives en faveur de la décarbonation, de la biodiversité, de l'économie circulaire... Cemex participe aussi aux principaux clusters nationaux et régionaux de la construction durable, qui orientent les cahiers des charges des maîtres d'ouvrage vers une prise en compte accrue des enjeux environnementaux : Ville et Aménagement Durable (Auvergne-Rhône-Alpes), Envirobat Occitanie, AMO Occitanie, Envirobat BDM (Provence-Alpes-Côte d'Azur), AMO Aquitaine... Cependant, suite à la suppression en 2025 de certaines fonctions en lien étroit avec les donneurs d'ordre, l'entreprise a dû suspendre son adhésion à d'autres clusters comme Eau Milieux Sol et AsTerre.



> Bétons à faible empreinte carbone, Tour M+ à Lyon (69)

Favoriser l'adoption de méthodes constructives et matériaux innovants et durables

En tant qu'acteur majeur des matériaux de construction minéraux, Cemex possède de réels atouts pour favoriser la montée en puissance des solutions constructives durables : exposition au sein de la filière, participation à des chantiers phares...

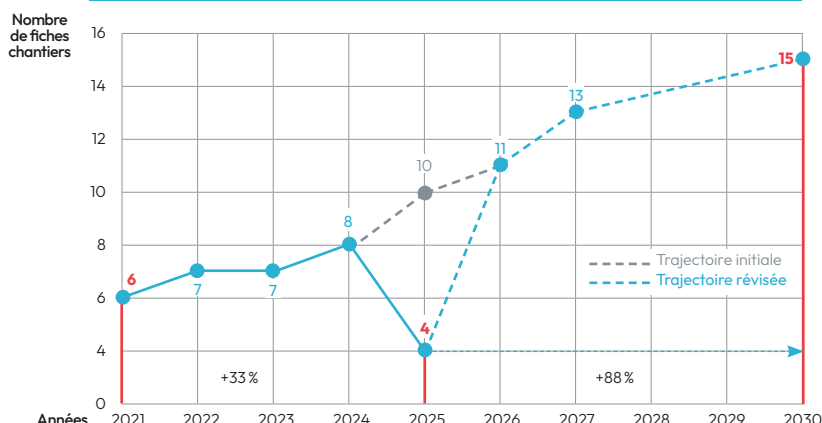
Cemex publie chaque année des fiches chantiers mettant en avant sa contribution à des projets de construction durable. Ces documents, adressés à la presse professionnelle du BTP et publiés sur le site internet de Cemex et sur les réseaux sociaux, présentent des chantiers de construction exemplaires – du fait du caractère exceptionnel de l'ouvrage, des innovations et des solutions minérales durables mises en œuvre – en détaillant les principaux éléments techniques relatifs à ces réalisations ainsi que les partenariats engagés. En 2025, seules 4 fiches ont été communiquées... Un nombre réduit en décalage avec l'ambition de l'entreprise, imputable aux changements d'organisation intervenus dans l'année.

La sélection des fiches retenues pour l'année 2025 a été validée par le comité de mission :

- Cemex met son expertise au service de l'immeuble mixte M+ à Lyon Part-Dieu Lyon (Rhône – bétons à empreinte carbone réduite – novembre)
- Cemex accompagne la réalisation du plus grand skatepark de la Métropole de Lyon (Rhône – bétons à empreinte carbone réduite – octobre)
- Cemex livre des bétons Vertua® à base de granulats recyclés pour le nouveau CHU de Caen (Calvados – bétons recyclés – juillet)
- Cemex fournit des bétons Vertua® à base de granulats recyclés pour une résidence sociale à Paris (bétons recyclés – avril)



Nombre de fiches chantiers liées à la construction durable publiées par Cemex



OBJECTIF 4

21



Fiches chantiers
Cemex 2025

L'avis du comité

Le comité encourage vivement Cemex à renforcer sa dynamique de promotion des matériaux minéraux durables. Il prend acte des modifications d'organisation qui ont impacté plusieurs services auparavant chargés d'assurer cette mission (marketing, prescription, technique, développement durable...), conduisant à un décrochage de l'indicateur suivi malgré un nombre très important de chantiers innovants et durables livrés par l'entreprise.

Pour aller plus loin, le comité s'accorde sur l'intérêt d'un nouvel indicateur permettant de mesurer la part des solutions constructives durables dans le chiffre d'affaires total de Cemex. Il l'invite à définir précisément les contours de ce suivi dans le sens de sa raison d'être avant d'en faire la publication en 2027.



Programmation 2026

Mobilisation de Cemex dans le cadre des réflexions du secteur dans le domaine du climat :

- programme de formations destiné aux entreprises de la filière, en particulier sur les enjeux d'adaptation au changement climatique,
- élaboration des trajectoires de décarbonation des activités de production de béton prêt à l'emploi (avec le SNBPE) et de granulats (avec l'UNPG),
- prises de parole publiques de Cemex en faveur de la construction durable : conférence, salons, clusters, tables rondes...



PERSPECTIVES



Florence Boutmy,
directrice générale Matériaux
Cemex France Nord

Pour Cemex en général – et pour nous aussi ! – 2025 fut un moment de vérité.

Nous avons dû répondre à un double défi : évoluer dans un contexte économique fortement dégradé et réussir un changement d'organisation majeur, à tous les niveaux de l'entreprise. Tout en maintenant un regard exigeant sur nos engagements, le comité de mission a accompagné Cemex avec bienveillance et équilibre dans ses recommandations. Nous l'en remercions sincèrement et lui redisons toute notre confiance !

C'est dans ce genre de période que l'on se recentre sur l'essentiel, en s'appuyant sur les repères les plus solidement ancrés. Avec nos équipes, nous avons voulu rester fidèles au cap que nous nous étions fixé dès 2023 en définissant notre raison d'être, pour transformer progressivement notre modèle sans occulter les réalités immédiates du marché.

Les résultats présentés dans ce rapport traduisent une conviction claire : la durabilité n'est pas un sujet périphérique, mais bien un levier de création de valeur à court, moyen et long terme. C'est dans cette optique que nous avons pris nos décisions tout au long de l'année. En ajustant certaines trajectoires



Xavier Cazard,
directeur général Matériaux
Cemex France Sud

et en privilégiant les initiatives à plus fort impact, nous avons mis toutes les chances de notre côté pour bâtir une entreprise plus robuste, plus agile et mieux armée face aux transformations profondes de notre secteur.

Les résultats mesurés en 2025 en matière de décarbonation, de biodiversité ou d'économie circulaire marquent de belles avancées dans le déploiement de notre feuille de route, tant sur nos sites de production qu'avec nos partenaires commerciaux. Certains indicateurs nous rappellent aussi le rôle central de nos salariés dans cet engagement collectif, sans qui rien n'est possible. Leur mobilisation, leur expertise et leur sens des responsabilités donnent à notre ambition toute la force et le pragmatisme nécessaires à l'accomplissement de notre mission.

Et maintenant ?

Appliquons-nous, simplement, à faire ce que nous faisons le mieux : offrir aux acteurs de la construction et à nos clients les solutions minérales les plus durables, qualitatives et compétitives dont ils ont assurément besoin !



Cemex France Services
13 rue du Capricorne
Parc ICADE
94150 Rungis
Tél. 01 49 79 44 44
www.cemex.fr

