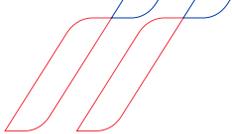


CEMEX FRANCE

RAPPORT DE MISSION 2024





EDITO

Michel André

Président de Cemex France

2024 aura été l'année des paradoxes. La France souffre d'un manque cruel de logements, mais la construction neuve continue sa chute vertigineuse. Le Green Deal européen a initié une vague de politiques publiques soutenant une croissance plus verte, mais la complexité administrative qui les accompagne en retarde l'appropriation et la mise en œuvre. Les élus locaux voudraient investir, mais écrasés par la lourdeur de leurs obligations légales, ils n'en ont plus les moyens. Au bout du compte, nos entreprises, qui répondent aux règles du droit et aux attentes du marché, sont dans le brouillard et cherchent leur route.

Malgré tout, sur ce chemin quelque peu hasardeux, Cemex a fait de belles avancées. Dans le cadre du classement du magazine Capital des 500 meilleurs employeurs de France, Cemex a obtenu la première place de la catégorie "Industrie lourde et matériaux". Nos indicateurs environnementaux, en particulier dans le domaine de l'économie circulaire, ont sensiblement progressé : nous recyclons davantage, nous valorisons mieux les déchets collectés, nos bétons à empreinte carbone réduite sont de plus en plus sollicités... Deux ans après avoir adopté la qualité de société à mission, nous confirmons sans hésiter la pertinence de notre raison d'être, reposant sur la création de solutions constructives minérales durables, et notre volonté de garder le cap !

2025 est une année difficile. Dans un contexte de crise inédite du secteur, nous affrontons de nouveaux défis qui nous invitent à nous réinventer en permanence. Pour y répondre, nous pouvons nous reposer sur différents atouts : celui d'une organisation renouvelée, avec la nomination de Jaime Muguiro à la tête du Groupe et celle de José Antonio Cabrera comme président de la région EMEA, particulièrement attentifs à la croissance durable de l'entreprise ; en France, celui de collaborateurs et de dirigeants déterminés à suivre le fil de notre mission ; celui aussi de notre créativité, qui nous aura permis de lancer la nouvelle gamme de bétons Vertua® pour VRD. Notre entreprise dispose de tous les talents pour s'adapter aux évolutions politiques, sociétales et économiques avec pragmatisme et responsabilité, renforcer notre compétitivité et préparer l'avenir dans le respect de nos valeurs. Je sais pouvoir compter sur la perspicacité de notre Comité de mission pour nous accompagner dans cette voie !





CEMENT

Véhicule
électrique





SOMMAIRE

À PROPOS DE CEMEX p.7

LA MISSION DE CEMEX FRANCE p.8

LE COMITÉ DE MISSION p.10

OBJECTIF 1 p.12

Favoriser les initiatives sociales et environnementales de nos parties prenantes, grâce à nos collaborateurs.

OBJECTIF 2 p.14

Agir en leader de l'économie circulaire dans notre secteur d'activité et dans nos territoires.

OBJECTIF 3 p.16

Œuvrer en faveur de la préservation de l'environnement.

OBJECTIF 4 p.20

Codévelopper et promouvoir les meilleures pratiques avec notre filière industrielle.

PERSPECTIVES p.23



À PROPOS DE CEMEX



Cemex dans le monde

Créée en 1906 au Mexique, Cemex figure aujourd'hui parmi les leaders mondiaux des matériaux de construction. L'entreprise produit et commercialise notamment des ciments, des granulats, des adjuvants et des bétons prêts à l'emploi. Avec ses 2 000 sites industriels de production, elle compte 44 000 collaborateurs répartis dans les Amériques, les Caraïbes, l'Europe, l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie.

Son objectif est de construire un avenir meilleur grâce à la production et la fourniture de produits et solutions durables.

Cemex en France

En France, près de 1 800 collaborateurs interviennent sur les sites de l'entreprise, répartis en trois principales activités : la production de granulats, la gestion des déchets du BTP et la production de bétons prêts à l'emploi.


268
sites répartis sur le territoire au plus proche des chantiers


184
unités de production de BPE
72
carrières, dépôts, ports et plateformes de recyclage
10
ports fluviaux en Ile-de-France


1
chantier de construction navale
1
terminal cimentier


Près de
1 800
salariés

Ses activités et son expertise reposent sur un savoir-faire historique dans les domaines de la logistique fluviale, de la qualité des matériaux et de l'environnement, grâce à :

- son chantier naval, les Chantiers de la Haute-Seine, et sa flotte de barges et de pousseurs dans le bassin de la Seine,
- son centre technique national : LAB experts,
- son bureau d'études environnementales : Terra expertis.

Le maillage territorial des implantations de l'entreprise lui permet de livrer les chantiers de ses clients en produits locaux, en limitant les distances de transport et les nuisances liées à celui-ci.



CIMENT

Mélangé avec des granulats et de l'eau, ce liant produit du béton ou du mortier prêt à l'emploi.



GRANULATS

Matériaux granulaires inertes (pierre, sable, gravier) provenant de gisements terrestres ou marins ou issus du recyclage.



BÉTON PRÊT À L'EMPLOI

Mélangé de ciment, granulats, adjuvants et eau.



SOLUTIONS D'URBANISATION

Solutions complémentaires liées à la ville durable (construction, gestion des déchets et autres services connexes).

LA MISSION DE CEMEX FRANCE

Forte de son engagement historique en matière de développement durable, Cemex a adopté la qualité de société à mission en mars 2023.

Cette démarche structurante repose sur la volonté de l'entreprise :

- de définir son utilité pour la société et l'environnement, au-delà de ses responsabilités premières,
- de développer le potentiel d'inspiration des salariés, en donnant du sens à leur rôle dans l'entreprise,
- de s'engager, se positionner publiquement et prendre la parole, en tant qu'entreprise et vis-à-vis de la filière minérale, sur des enjeux spécifiques à ses activités.

Depuis la loi PACTE publiée en 2019, les entreprises ont la possibilité de se doter, dans leurs statuts, d'une raison d'être et d'objectifs sociaux et environnementaux contribuant au bien commun. Elles acquièrent ainsi la qualité de société à mission.

Raison d'être

La raison d'être repose sur les valeurs de l'entreprise, sa culture sociale et sa volonté d'inscrire ses activités dans le développement durable :

**« En équipe,
nous ouvrons la voie
pour créer et mettre en œuvre
des solutions minérales
durables afin de construire
un avenir meilleur
au service des générations
actuelles et futures. »**

Objectifs

4 objectifs statutaires déclinent la raison d'être de Cemex France. Chacun se déploie en deux ou trois engagements opérationnels auxquels sont associés des indicateurs de suivi permettant de mesurer la performance et l'ambition de Cemex pour les cinq années à venir. Ainsi, dès 2023, Cemex s'est dotée d'une feuille de route et a défini le cap à suivre, à l'horizon 2030, au travers de cibles chiffrées.

1. Favoriser les initiatives sociales et environnementales de nos parties prenantes, grâce à nos collaborateurs
 - Mobiliser les salariés dans le cadre d'activités de volontariat
 - Favoriser l'inclusion et développer l'insertion professionnelle
2. Agir en leader de l'économie circulaire dans notre secteur d'activité et dans nos territoires
 - Renforcer le maillage de nos sites de collecte de déchets
 - Développer nos activités de recyclage
 - Développer nos activités de valorisation « matière »
3. Œuvrer en faveur de la préservation de l'environnement
 - Réduire l'empreinte carbone de nos activités BPE et du transport de matériaux
 - Agir en faveur de la biodiversité sur l'ensemble de nos sites
 - Préserver la ressource en eau sur nos sites industriels
4. Codévelopper et promouvoir les meilleures pratiques avec notre filière industrielle
 - Participer à la mobilisation de notre filière en faveur de l'économie circulaire et de la RSE
 - Favoriser l'adoption de méthodes constructives et matériaux innovants et durables

Tableau de bord

Les quatre objectifs de la mission font l'objet d'un suivi précis au travers d'indicateurs de performance.

Pour chacun d'eux, Cemex a défini début 2023 une trajectoire d'amélioration à l'horizon 2030. Les cibles chiffrées ainsi établies resteront inchangées durant les prochaines années, mais l'entreprise se réserve la possibilité d'ajuster les seuils intermédiaires en fonction du rythme de progression qu'elle pourra adopter.

Le tableau de bord ci-dessous récapitule les principaux indicateurs suivis par Cemex. Chacun d'eux sont détaillés dans les pages suivantes de ce rapport.

Objectifs	Indicateurs de suivi	Résultats 2024	Cibles 2030
1	Part des salariés participant chaque année à des activités de volontariat en faveur de causes sociales ou environnementales	19,5 %	25 %
2	Part des granulats recyclés dans la production totale de granulats vendus	7,6 %	15 %
	Part des bétons produits intégrant plus de 5% de granulats recyclés	3,9 %	15 %
3	Empreinte carbone des activités BPE de Cemex France <i>(en kg équivalent CO₂ / m³ de béton produit)</i>	178 kg	150 kg
	Part des carrières dotées d'un plan de gestion de la biodiversité	75 %	100 %
	Part des unités de production de bétons et plateformes industrielles déployant le programme biodiversité de l'entreprise	52 %	100 %
	Volume d'eau moyen consommé par mètre cube de béton produit	189 litres	170 litres
4	Nombre de fiches chantiers liées à la construction durable publiées par Cemex chaque année	8	15



LE COMITÉ DE MISSION

Le comité de mission assure le suivi de l'exécution de la mission de l'entreprise. Ce suivi inclut la vérification du respect des objectifs statutaires ainsi qu'un avis sur les objectifs opérationnels retenus au regard de la mission et les actions mises en œuvre pour y répondre.

Le rôle du comité de mission de Cemex France est défini dans le règlement intérieur de ce comité, dont les membres sont désignés pour une durée de trois ans.

Le comité en 2024

Le comité est composé de parties prenantes internes et externes de l'entreprise, désignées pour leur expertise et leur indépendance dans les domaines couverts par la mission de Cemex. La présidence du comité est assurée par Geneviève Ferone, spécialiste de la responsabilité sociétale des entreprises.

En 2024, le comité s'est réuni à deux reprises : en mai, afin de dresser un bilan des résultats réalisés par Cemex au cours de sa première année en tant qu'entreprise à mission et valider le rapport de mission 2023, puis en novembre, pour passer en revue la feuille de route de Cemex et ses indicateurs. Bénéficiant d'une solide cohésion entre membres, le comité a été maintenu dans sa composition d'origine.

Le comité de mission présente chaque année à l'assemblée chargée de l'approbation des comptes de la société, conformément à l'article L. 210-10 du Code de commerce, un rapport sur le suivi de l'exécution de la mission.

Membres externes



Jean-Paul Berquand

Fondateur de la société Fairness Consulting
Spécialité : management des organisations, stratégie des ressources humaines.



Catherine Bonin

Directrice de l'innovation et des activités commerciales et internationales au BRGM
Spécialité : développement, innovation, ressources naturelles.



Nathalie Boyer

Déléguée générale de l'association ORÉE
Spécialité : économie circulaire, RSE.



Gilles Escadeillas

Professeur de Classe Exceptionnelle à l'Université de Toulouse
Spécialité : matériaux de construction, bétons.



Geneviève Ferone Creuzet

Co-fondatrice de Profil
Spécialité : évaluations ESG, politiques de durabilité



Benoît Mainguy

Maire adjoint de Bois-Colombes
Spécialité : performance opérationnelle, construction bas carbone.

Membres internes



Janina Baigus

Directrice adjointe des activités portuaires, Ile-de-France.
Spécialité : économie circulaire, transport fluvial



Julien Laverrière

Directeur Matériaux, Provence.
Spécialité : développement, solutions constructives durables



Eric Massias

Directeur Matériaux, Occitanie Ouest et Nouvelle-Aquitaine.
Spécialité : qualité du matériau béton



Jean-Serge Peret

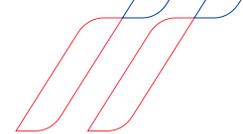
Responsable production, Provence.
Spécialité : exploitation industrielle, dialogue social



Dalila Tardy

Directrice Développement commercial et excellence opérationnelle, Europe de l'Ouest.
Spécialité : expertise comptable, diversité et inclusion.

Point de vue



“ En suivant les actions liées au statut de mission de Cemex résumées dans ce rapport, on ne peut que constater l’ancrage culturel des engagements pris. Dans leur grande majorité, les salariés ont exprimé la volonté de s’impliquer auprès des parties prenantes et cela se traduit par de nombreuses actions locales qui perdurent au fil du temps. Cette inscription dans la durée est remarquable et favorise l’osmose avec les valeurs de Cemex en France. ”

Jean-Paul Berquand
Fondateur Fairness Consulting

“ Alors que le contexte économique est complexe, cette première année complète d’exécution de sa mission aura permis à Cemex d’ancrer opérationnellement ses 4 grands objectifs. Tous les indicateurs n’ont pas évolué tout à fait de la même façon mais certains ont dépassé les attendus ce qui démontre l’adaptabilité de l’entreprise. Les mesures prises pour réduire « l’empreinte eau » des activités ont été significatives dès cette première période ce qui constitue un atout pour faire face au dérèglement climatique. ”

Catherine Bonin
Directrice innovation, activités commerciales et internationales BRGM

“ Cemex met en œuvre sa mission en jouant collectif, en cohérence avec son quatrième objectif en faveur des industries minérales : l’entreprise a obtenu d’excellentes notes en 2024 dans le cadre du Label RSE UNICEM entreprises engagées et fait preuve d’une implication continue sur les dossiers clés pour faire évoluer les pratiques environnementales et sociétales de la filière. ”

Nathalie Boyer
Déléguée générale ORÉE

“ Dans un contexte difficile pour le domaine de la construction, il est remarquable de constater que les objectifs ambitieux fixés par l’entreprise pour 2024 sont quasiment atteints ou même dépassés. Ceci est une preuve du dynamisme de l’entreprise et de l’engagement de ses collaborateurs. ”

Gilles Escadeillas
Professeur de Classe Exceptionnelle à l’Université de Toulouse

“ Cemex poursuit son ambition pour préserver les ressources, réduire les émissions de CO₂, protéger la nature, mobiliser équipes et filière, et donne des preuves avec des résultats marquants en 2024 ! Des pas de géant ont été franchis pour collecter et valoriser les matériaux, développer massivement les produits bas carbone ”

Benoit Mainguy
Maire adjoint de Bois-Colombes



OBJECTIF 1

Favoriser les initiatives sociales et environnementales de nos parties prenantes, grâce à nos collaborateurs.

Afin de susciter un engagement proactif des collaborateurs dans les domaines environnementaux et sociaux, Cemex a défini deux axes stratégiques : la mobilisation des salariés dans le cadre d'activités de volontariat et l'insertion professionnelle. Le réseau des coordinateurs RSE et les équipes en charge des ressources humaines contribuent activement à la mise en œuvre de cet objectif.

Mobiliser les salariés dans le cadre d'activités de volontariat

Le programme de volontariat établi par Cemex France repose sur de nombreuses activités initiées aux niveaux local ou national, dans les domaines sociaux et environnementaux : soutien à des associations, volontariat de compétences ou traditionnel, dons financiers, collectes de vêtements ou de produits alimentaires, dons du sang, sports solidaires... Chaque année, les salariés de l'entreprise ont la possibilité de consacrer une journée de leur temps de travail au profit d'une cause spécifique, à condition qu'elle ait été validée par le comité national de volontariat.

Réalisations 2024

En 2024, près de 350 salariés ont participé aux 35 activités de volontariat déployées à l'échelle nationale. L'ensemble des initiatives a été mené en partenariat avec des organisations externes spécialisées et en lien avec les collectivités locales concernées. Plus de 390 parties prenantes externes ont ainsi été associées à ces activités. La mobilisation du nombre de salariés (19,5 %), légèrement en baisse par rapport à 2023 (20 %), est compensée par le nombre d'heures de volontariat en augmentation de 103 % (+ de 2300 heures en 2024). De plus, 30 % des salariés volontaires ont participé à 2 activités ou plus en 2024, alors qu'ils n'étaient que 10 % en 2023.

En 2024, les activités de soutien à des associations ont augmenté de 17 % par rapport à 2023. Les 349 salariés et 398 volontaires externes mobilisés ont participé à des activités diverses : 40 % portaient sur la santé (don du sang...), 34 % sur la solidarité (dons de jouets, de vêtements, événements sportifs...), 12 % sur l'éducation (simulations d'entretiens...) et 23 % sur l'environnement (ramassage de déchets, plantations d'arbres...).

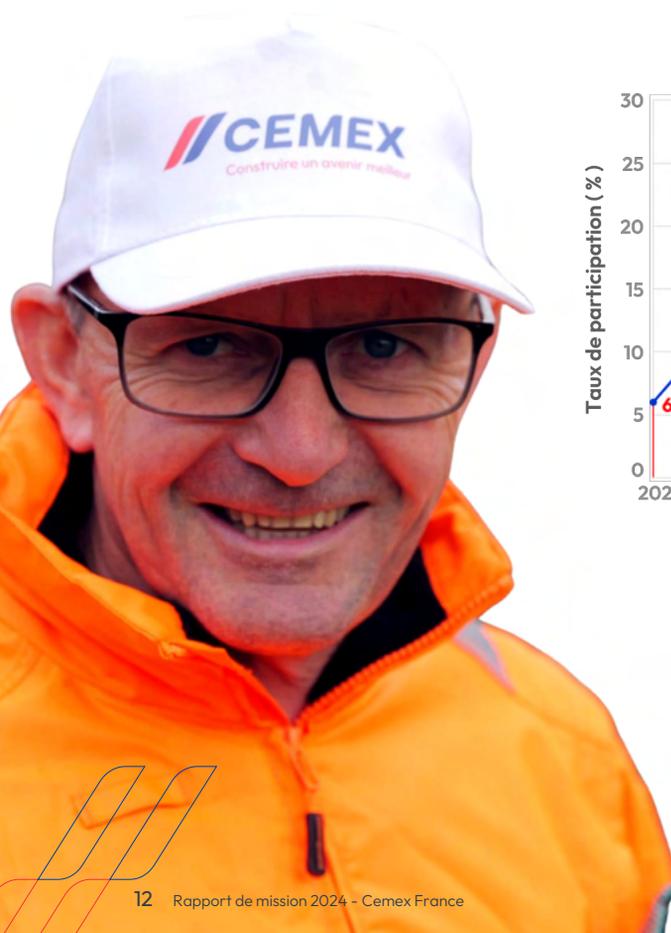
Ces résultats démontrent la solidité du programme de volontariat, l'intérêt qu'y portent les parties prenantes locales et la constitution d'un noyau dur de volontaires récurrents. Ils rappellent aussi la difficulté de mobiliser un nombre croissant de collaborateurs d'année en année, cette réalité plaçant en faveur d'un objectif limité à 25 % des salariés en 2030.

Évolution de la participation annuelle des salariés aux activités de volontariat



Programmation 2025

- Poursuite des activités de sports solidaires, de collectes (produits d'hygiène et alimentaires...), de ramassage de déchets à proximité de nos implantations ou de plantations d'arbres, en lien avec notre stratégie Future in Action et dans l'ensemble des secteurs de l'entreprise.
- Renforcement des partenariats avec des structures telles que l'ÉPIDE, Secours Populaire Français, les Restos du Cœur, et de nombreuses autres associations locales...



Favoriser l'inclusion et développer l'insertion professionnelle

Réalisations 2024

En 2024, Cemex France s'est dotée d'un nouveau comité dédié aux enjeux de diversité et d'inclusion. Le plan d'actions du comité, défini courant 2024 par ses membres, repose notamment sur les axes suivants :

- Recrutement équitable : politiques, formations...
- Accessibilité des femmes aux sites de production : définition de standards...
- Inclusion de personnes handicapées : partenariat externe, salons de l'emploi spécialisés ...
- Programme d'insertion professionnelle : collaboration avec des organismes externes, suivi de l'intégration...
- Mentorat et développement personnel : mise en place d'une plateforme dédiée, formations...

Dans ce cadre, Cemex a poursuivi les partenariats locaux établis ces dernières années avec des organismes comme les missions locales, les EPIDE, le réseau FACE, etc. Un nouveau partenariat a aussi été signé avec l'association Arpejeh, dont la vocation est de promouvoir la formation, la qualification et l'emploi des jeunes de 15 à 30 ans en situation de handicap, en les accompagnant dans la découverte des métiers et leur insertion professionnelle. Initié fin 2023, le partenariat avec l'association Elles bougent – dont l'objectif est d'agir pour la mixité dans l'industrie et la tech en privilégiant l'angle de la formation et l'orientation des jeunes filles vers les formations scientifiques, techniques et technologiques a été renforcé en 2024 autour d'actions diverses visant à inspirer les jeunes filles : organisation de visites de sites industriels pour des collégiens et lycéens, participation au Forum réseaux et carrières au féminin...

De plus, Cemex fait régulièrement appel à des organismes d'insertion, en particulier aux établissements et service d'aide par le travail (ESAT), qui permettent aux personnes en situation de handicap d'exercer une activité professionnelle. Ainsi, Cemex a confié différentes missions à des ESAT ces dernières années, à hauteur de 300 000 €/an, principalement dans les domaines des emballages consignés (entretien de palettes), des espaces verts et de la restauration.

Programmation 2025

- Parrainage de l'EPIDE de Montry : accompagnement régulier d'un groupe d'élèves de l'EPIDE pour les familiariser avec la vie en entreprise.
- Partenariat Arpejeh : identification des postes de travail susceptibles d'être occupés par une personne en situation de handicap, afin de les rendre accessibles à ces publics compte tenu des contraintes industrielles locales.
- Accueil des femmes sur sites industriels : formalisation d'un diagnostic de tous les sites de Cemex en France, dans le but d'identifier les actions à réaliser pour progresser dans l'accessibilité des femmes aux sites de production.
- Définition d'un indicateur d'inclusion orienté sur les bénéficiaires des initiatives de l'entreprise.

Cemex se mobilise pour le
Clean-up Day à
Montrevel-en-Bresse



L'avis du comité

Le comité se félicite du dynamisme et de la visibilité du programme de volontariat. Si l'objectif initialement fixé pour 2024 n'a pas été atteint, en termes de nombre de salariés inscrits dans le programme, d'autres indicateurs témoignent de son renforcement : augmentation du nombre d'activités, des parties prenantes externes associées... Il souligne aussi l'importance de maintenir un équilibre entre cette démarche et les objectifs économiques de l'entreprise, dans un contexte de crise économique sectorielle historique.

Le comité salue aussi l'engagement remarquable de Cemex dans le domaine de la diversité, de l'équité et de l'inclusion, formalisé dans une feuille de route très complète. S'il considère que cette initiative fait pleinement partie de la politique RSE de l'entreprise, il suivra avec attention sa mise en œuvre en 2025.

OBJECTIF 2

Agir en leader de l'économie circulaire dans notre secteur d'activité et dans nos territoires

Après son lancement opérationnel en 2023, Ecominéro – le principal éco-organisme de la filière de responsabilité élargie du producteur des produits et matériaux de construction du bâtiment – dresse un premier bilan satisfaisant de ses activités en 2024 : il regroupe près de 80 % des produits minéraux (catégorie 1) mis sur le marché et 4 000 points de reprise de déchets inertes. Ainsi, près de 10 millions de tonnes de matériaux ont été collectés, dont plus de 90 % ayant fait l'objet d'un recyclage.

Avec une cinquantaine de sites dédiés à la collecte de ces nouvelles ressources et sous contrat avec Ecominéro, Cemex a développé en 2024 son maillage territorial, renforcé ses activités de recyclage et augmenté le volume de matériaux valorisés. L'entreprise a aussi complété son organisation en créant une nouvelle direction nationale entièrement dédiée aux activités de recyclage et de valorisation.

Développer nos activités de recyclage

Le recyclage des déchets issus des chantiers du BTP est l'une des principales voies de progrès environnemental du secteur des matériaux de construction. En valorisant ainsi ces nouvelles matières premières, Cemex répond à deux enjeux fondamentaux :

- l'économie des gisements de ressources minérales naturelles et par conséquent la réduction des pressions exercées sur les milieux naturels,
- l'utilisation des matériaux recyclés à proximité des chantiers dont ils sont issus et son corollaire, la limitation des opérations de remblais et des distances de transport de ces matériaux.

Réalisations 2024

En 2024, Cemex a commercialisé plus de 450 000 tonnes de granulats provenant du recyclage de matériaux inertes générés par des chantiers d'aménagement : bétons de déconstruction, gravats, tuiles, briques, céramiques, bétons de retour... Ce volume représentait près de 8 % de l'ensemble des granulats produits par l'entreprise. Un taux en nette progression par rapport à 2023 (4 %), grâce à la mobilisation de 14 carrières et 9 plateformes de recyclage. Ces évolutions quantitatives s'accompagnent aussi de démarches en faveur de la qualité environnementale des granulats recyclés, comme le marquage NF Granulats à Gennevilliers, la labellisation GECO (Granulats Economie Circulaire Occitanie) ou Materrio Normandie. La production de granulats recyclés, hier encore parfois considérée comme la variable d'ajustement des granulats naturels, démontre ainsi progressivement son intérêt à part entière dans l'équilibre économique de l'entreprise.

La production de bétons intégrant des granulats recyclés a également augmenté en 2024, confirmant la tendance démarrée en 2023. Au total, 48 sites – soit un quart des unités de production de BPE de Cemex en France – ont participé à la production de 144 000 m³ de bétons Vertua® Matériaux recyclés (3,9 % des volumes de bétons vendus en 2024, pour un objectif initial fixé à 4 %), comparés aux 100 000 m³ vendus en 2023 (2,3 %).

Évolution de la part des granulats recyclés dans la production totale de granulats vendus



Les évolutions normatives de ces dernières années ont largement favorisé la production de bétons « recyclés », réalisés à partir de nouvelles formulations ; pour aller plus loin, Cemex a identifié plusieurs voies de progrès :

- Le sourcing des granulats recyclés, notamment dans les secteurs où Cemex ne dispose pas de plateformes de recyclage,
- la captation de matières premières secondaires de qualité, en particulier de bétons de déconstruction triés à la source, et l'augmentation de nos capacités de stockage de matériaux inertes sur certains sites,
- la montée en puissance des prestataires de recyclage, de plus en plus performants dans la production de granulats de qualité suffisante pour fabriquer du béton.



Cemex fournit un béton éco-conçu pour la nouvelle salle de sport à Sainte-Eulalie

Programmation 2025

- Augmentation de la production de granulats recyclés dans les métropoles (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rouen, Toulon, Toulouse...).
- Production de bétons intégrant des granulats recyclés sur une trentaine de nouveaux sites, avec pour objectif de produire ce type de béton sur 50 % des sites en France fin 2025.
- Généralisation de l'intégration des granulats recyclés dans les bétons HCAN (hors du champ d'application de la norme).

Cemex fournit du béton de terre pour l'extension de la Fondation Pierre Fabre



Développer nos activités de valorisation "matière"

Réalisations 2024

En 2024, Cemex a collecté sur ses différents sites industriels près de 3,3 millions de tonnes de matériaux inertes, soit un demi-million de plus qu'en 2023 (2,8 MT). Ces ressources minérales sont aujourd'hui principalement affectées au réaménagement des carrières, après que leur conformité aux prescriptions des arrêtés préfectoraux a été vérifiée ; grâce à elles, Cemex répond en effet aux obligations de remise en état de ses sites fixées dans les mêmes arrêtés.

Parmi ces ressources, 19 % ont fait l'objet d'une valorisation matière :

- plus de 500 000 tonnes ont été recyclés en granulats,
- environ 100 000 tonnes ont été réutilisés sur de nouveaux chantiers.

Par ailleurs, Cemex a participé en 2024 à plusieurs chantiers en commercialisant plus de 600 000 tonnes de solutions minérales innovantes à partir de matériaux inertes, en particulier :

- des terres traitées ou amendées, pour l'aménagement d'espaces verts,
- des roches, pierres et cailloux pour différentes applications paysagères ou de travaux publics,
- des stériles, terres de découverte, argiles, boues de lavage et co-produits issus du gisement primaire, pour la production de matériaux de construction : pisé, terres crues naturelles compactées, bétons de terre...

Programmation 2025

- Développement d'activités d'exploitation et valorisation de matières diverses : terres de chantiers, sédiments de dragage, sables et cendres volantes de biomasse, cailloux de plaine...
- Production de bétons intégrant des ressources alternatives issues de la valorisation
- Production de granulats à partir de terres de remblais (criblage, lavage...)

L'avis du comité

Cemex a su rapidement étoffer le maillage territorial de collecte de déchets inertes, en ouvrant plusieurs de ses sites industriels à l'accueil de matériaux issus de chantiers du BTP, dans le contexte de la REP des produits de construction du bâtiment. Cette mobilisation, opérée en 2023 et 2024, a permis d'honorer en totalité l'engagement opérationnel « Renforcer le maillage des sites de collecte de déchets » inscrit initialement dans la feuille de route adossée à la mission de Cemex, et par conséquent de ne pas reconduire cet objectif désormais atteint.

Plus largement, Cemex a démontré en 2024 l'efficacité de sa stratégie d'économie circulaire, notamment en dépassant l'objectif qu'elle s'était fixée initialement pour 2024 concernant la production de granulats recyclés (7 %).

Concernant le développement des bétons intégrant des granulats recyclés, le comité s'est interrogé sur la fixation d'une cible plus ambitieuse pour 2025, de l'ordre de 6 % au lieu de 5 %, finalement écartée en raison d'une conjoncture économique peu favorable et de donneurs d'ordre encore parfois insuffisamment acculturés à ces solutions innovantes.

OBJECTIF 3

Ouvrir en faveur de la préservation de l'environnement

Au cœur de la mission de Cemex, la préservation de l'environnement repose sur trois axes d'amélioration principaux : la réduction de l'empreinte carbone des activités, en particulier la production de bétons prêts à l'emploi et le transport de matériaux, le développement de la biodiversité et les économies d'eau sur l'ensemble des sites industriels.

Réduire l'empreinte carbone du béton et du transport de matériaux

Parmi les activités de Cemex en France, la production de béton est celle qui engendre le plus d'émissions de carbone. Au niveau du secteur d'activité, on estime que l'empreinte carbone actuelle des bétons les plus courants (non armés) est d'environ 200 kg de CO₂ / m³, les granulats qui les composent représentant environ 5 % des émissions totales.

Réalisations 2024

En une trentaine d'années, l'empreinte carbone des bétons Cemex a été réduite de près de 50 %. En moyenne, elle était de l'ordre de 340 kg eq. CO₂ / m³ de BPE produit en 1990 ; en 2024, elle était estimée à 178 kg de CO₂ / m³ de béton, selon les calculs réalisés par l'entreprise à partir des données de référence du secteur d'activité.

Cette amélioration observée sur les dernières décennies résulte en premier lieu d'un travail réalisé à l'échelle de chaque chantier, basé sur une formulation efficiente des produits et des technologies innovantes d'adjuvants permettant la réduction du taux de clinker des ciments utilisés - le clinker représentant une part déterminante du bilan carbone du béton.

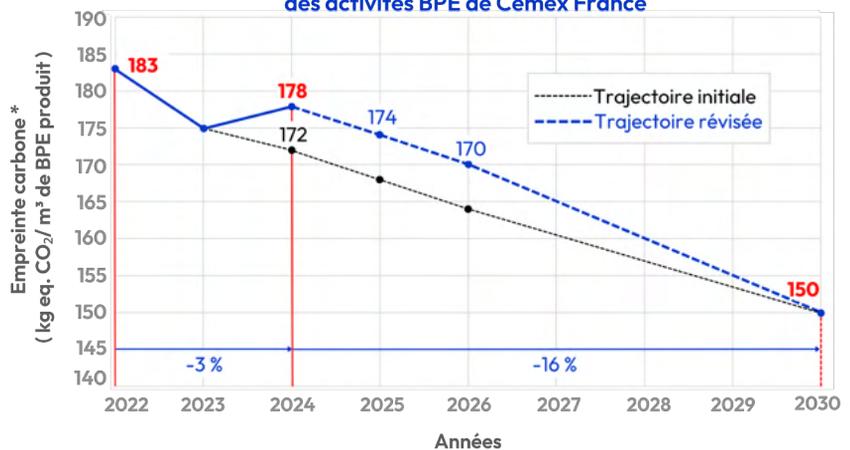
L'année 2024 a été marquée par plusieurs avancées notables, se traduisant par une baisse sensible du facteur clinker (66 % en 2024 contre 67 % en 2023) :

- le développement de partenariats visant la systématisation, dans les offres de BPE, de solutions bas carbone, en particulier avec Vinci Construction pour les bâtiments,
- la poursuite de partenariats avec des fournisseurs de liants hydrauliques bas carbone, notamment avec ECOCEM et ses nouveaux ciments ACT (Advanced Cement Technology) à très faible taux de clinker, déployés dans différents secteurs : Haute-Normandie, Rhône-Alpes, Occitanie et Ile-de-France,
- le développement de produits à empreinte carbone réduite, comme les bétons de voirie et réseaux divers (CXB® VRD Vertua®) ou les formulations par approche performantielle (optimisation CO₂ du liant).



Partenariat commercial avec Vinci

Évolution de l'empreinte carbone des activités BPE de Cemex France



*Estimation de l'empreinte CO₂ réalisée par Cemex avec l'outil Cero2 (vérifié par tierce partie), intégrant l'ensemble des émissions, de l'extraction des matières premières à la sortie des unités de production (cradle-to-gate). Les données 2022 tiennent compte des déclarations environnementales produits (DEP) ciments antérieurs à février 2023, celles de 2023 sont basées sur les DEP publiées en février 2023 et les données 2024 sont basées sur les DEP publiées en janvier 2024.

Malgré ces améliorations, l'empreinte moyenne des bétons Cemex a légèrement augmenté en 2024, passant de 175 à 178 kg eq. CO₂ / m³, principalement en raison de l'augmentation des facteurs d'émissions relatifs aux additions et au transport : + 60 % (+ 3 kg / tonne) pour les fillers calcaires, + 12 % (+ 10 kg / tonne) pour les laitiers, + 9 % pour les trains et les pousseurs (fluvial), et + 19 % pour les camions.

La performance de Cemex est également le fruit d'une logistique optimisée et du transport massifié de granulats, en particulier au niveau de la région Nord (Ile-de-France, Normandie, Hauts-de-France...) où près de 50 % du volume total de granulats sont transportés par voie d'eau ou voie ferrée. Concernant le transport routier, Cemex a bénéficié des progrès importants réalisés dans la motorisation des camions et de la montée en puissance des biocarburants ou du gaz naturel (utilisés par environ 5 % de la flotte), et a fait l'acquisition de 2 camions toupies électriques.

En 2024, Cemex a renouvelé son engagement Fret 21. Entre 2020 et 2023, Cemex avait déjà réduit de 9,6 % ses émissions liées au transport de BPE et de granulats ; d'ici 2027, l'entreprise s'engage à une nouvelle réduction d'environ 6 % de ses émissions.

Programmation 2025

- Amélioration de l'expérience client, en mettant à leur disposition des informations détaillées en matière d'empreinte carbone, sur un portail dédié (devis, bon de livraison, bilan de chantier...) leur permettant d'utiliser les données CO₂ selon leurs besoins.
- Déploiement de la technologie ECOCEM ACT sur 10 nouvelles unités de production en 2025, avec une offre de BPE CXB® VRD Vertua®.
- Développement de l'offre de bétons Vertua® Conception optimisée, en particulier avec les gammes Resilia® (béton fibré à hautes performances) et Advanci® Chapfluid (mortier fluide utilisé pour la réalisation de chapes), qui permettent de réduire l'empreinte carbone globale des bâtiments en diminuant la demande de matériaux.
- Déploiement des biocarburants et du GNV (gaz naturel véhicule), renouvellement des flottes en motorisations euros VI (80 % globalement en France).

Agir en faveur de la biodiversité sur l'ensemble de nos sites

En agissant sur chacun de ses sites industriels, Cemex peut réduire ses impacts sur la biodiversité et favoriser l'implantation de certaines espèces et habitats, qu'ils soient ordinaires ou remarquables.

Réalisations 2024

En 2024, parmi les 31 carrières de Cemex en activité, 3 sur 4 sont dotées d'un plan de gestion de la biodiversité. Celles-ci disposent en effet :

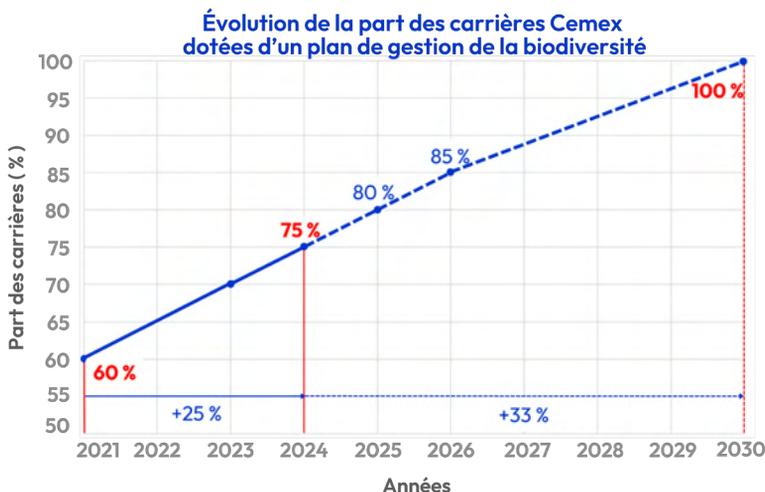
- d'un état des lieux des espèces et habitats présents sur le site et de suivis écologiques réguliers,
- d'un partenariat avec une structure naturaliste externe,
- d'un plan d'actions formalisé.

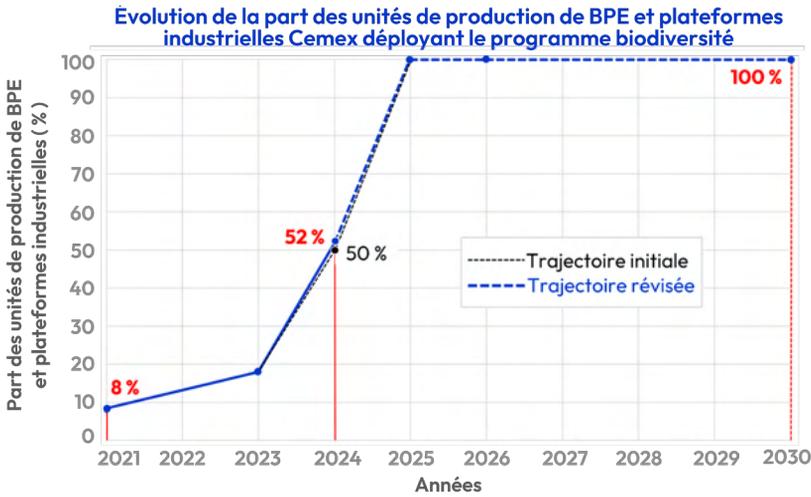
Cette démarche nationale volontaire est renforcée par une initiative complémentaire, menée par Cemex au niveau international : le programme Nature Positive. Celui-ci repose sur une évaluation des habitats occupant les carrières, et la comparaison de ces habitats avec ceux envisagés en 2030 dans le cadre des plans de réaménagement, l'objectif étant d'aboutir à un bilan favorable à la biodiversité.

D'autres initiatives se poursuivent sur certaines carrières, dans le cadre du partenariat avec la LPO, comme le programme Hironnelles de rivage, qui repose sur des comptages de nids en activité et la mise en place de bonnes pratiques.

L'année 2024 a aussi vu le lancement du programme d'actions « Cemex agit pour la biodiversité » sur toutes les unités de production de bétons et plateformes logistiques (dépôts, ports, plateformes de recyclage...) de Cemex France. L'élaboration d'un guide pratique dédié a été lancé, offrant ainsi un premier support de sensibilisation aux équipes chargées de la mise en œuvre du programme sur site dans les 3 domaines suivants : la gestion différenciée des espaces verts, la lutte contre les espèces exotiques envahissantes et la contribution aux continuités écologiques. La moitié des 200 sites concernés en France ont démarré la mise en place de ce programme fin 2024.

Cemex obtient le renouvellement du label Ecocert "Engagement Biodiversité"



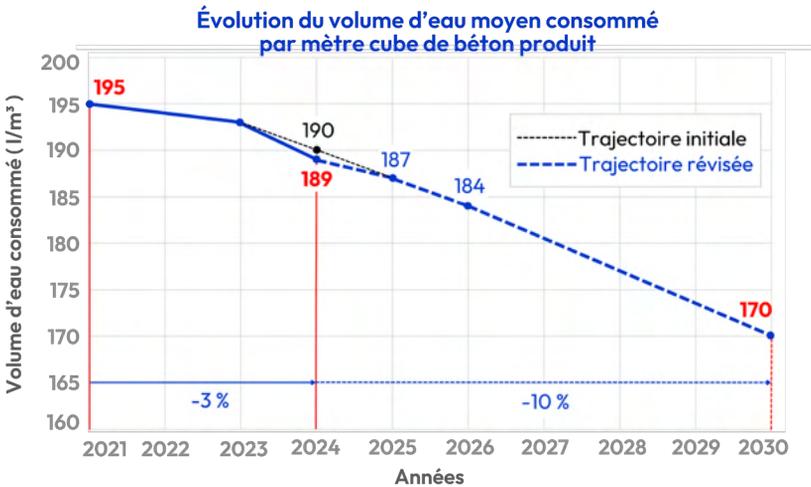


Programmation 2025

- Mise en œuvre du programme national en faveur des pollinisateurs.
- Renforcement des actions de sensibilisation des collaborateurs, en particulier concernant les espèces exotiques envahissantes.
- Adoption d'un plan de gestion de la biodiversité sur deux carrières supplémentaires, dans le Tarn et la Haute-Garonne.
- Déploiement du programme d'actions « Cemex agit pour la biodiversité » sur toutes les unités de production de bétons et plateformes logistiques de Cemex France, accompagné d'une campagne d'information des collaborateurs, menée avec le soutien de la LPO.

Préserver la ressource en eau sur nos sites industriels

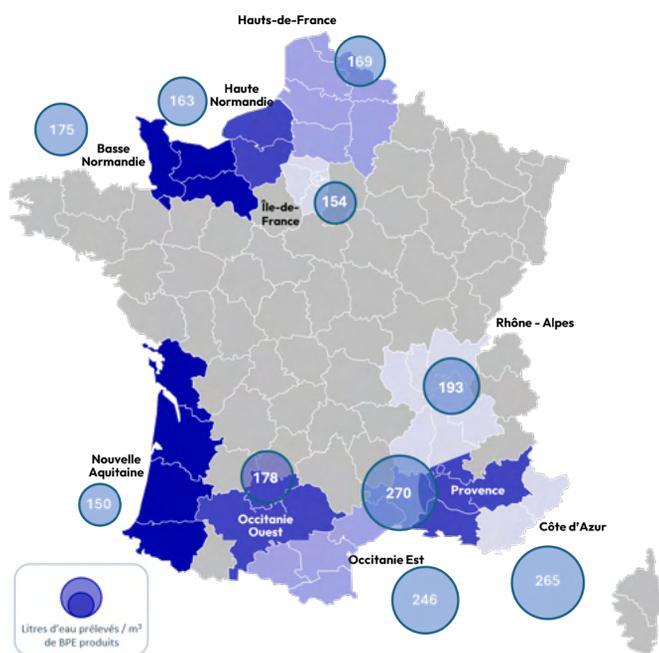
Dans le cadre de sa feuille de route d'excellence durable, Future In Action, le groupe Cemex a adopté en 2022 une stratégie de réduction des consommations d'eau dans l'ensemble de ses activités. L'objectif est de réduire ses prélèvements d'eau dans le milieu naturel ou les réseaux publics, à l'horizon 2030, de 10 % par rapport à 2021 pour ses activités BPE.



Réalisations 2024

Les consommations d'eau ont été globalement en baisse en 2024, passant sous le seuil des 190 l / m³. Un record historique pour l'entreprise, lié aux précipitations abondantes observées dans la plupart des régions supérieures de 15 % par rapport à la normale en France, exception faite du pourtour méditerranéen.

Au-delà des équipements en place, des disparités importantes de consommation sont observées en fonction de la pluviométrie régionale : les longues périodes de sécheresse méditerranéennes contrastent avec l'abondance des pluies en Nouvelle-Aquitaine ou dans le Nord-Ouest, les différences allant du simple au double.



Volumes d'eau moyens prélevés pour la production de béton Cemex en 2024

Le site de Goussainville (Val-d'Oise), le plus performant de Cemex en France, a montré la possibilité d'atteindre un prélèvement d'une dizaine de litres par mètre cube en 2024, grâce à des bassins de fortes capacités et du fait de productions particulièrement faibles cette année. En Côte-d'Azur, le site du Lavandou a limité ses prélèvements à 179 l / m³ - alors que les sites du secteur dépassent la plupart du temps 250 l / m³ - grâce à la modernisation des bassins, la canalisation des eaux pluviales et leur récupération intégrale.

Cemex a démarré début 2024 la mise en œuvre opérationnelle de son plan national de sobriété hydrique, au travers de différentes actions :

- suivi des prélèvements : mise en place de volucompteurs connectés (suivi en télérelève), en particulier sur les unités de production de La Seyne (Var) et de Marignane (Bouches-du-Rhône) et sur la carrière d'Anneville-Ambourville (Seine-Maritime).
- limitation des fuites et du gaspillage :
 - mise en place d'une application pour Smartphone - CheckProof - permettant l'identification des écarts environnementaux, en particulier les fuites. L'outil permet de repérer, à l'occasion d'une visite programmée, les écarts de ce type. Les fuites sont ainsi facilement identifiées et leur réparation planifiée,
 - réalisation de travaux sur les carrières d'Albi (récupération des eaux de ruissellement) et Oytier-Saint-Oblas (mise en place d'un clarificateur),
- stockage des eaux pluviales sur site : travaux importants de redimensionnement de bassins, comme à Saint-Ouen-l'Aumône (Val-d'Oise) avec la création d'un bassin de 460 m³,
- recherche de prélèvements alternatifs : eaux industrielles, eaux usées traitées...

Programmation 2025

- Déploiement des compteurs en télérelève sur une quinzaine de sites, notamment en Rhône-Alpes, Provence, Côte-d'Azur et en Occitanie Est (zones de forte tension hydrique).
- Diminution des prélèvements d'eau potable, en cohérence avec le plan Eau du gouvernement et la réforme des redevances des agences de l'eau : mise en place de forages en substitution des prélèvements d'eau potable, augmentation des capacités de stockage d'eau...

L'avis du comité

Cemex bénéficie d'une culture d'entreprise très favorable à l'appropriation des enjeux environnementaux par les salariés. Cet avantage lui permet d'agir efficacement en réponse aux stratégies de l'entreprise et aux exigences réglementaires, y compris locales. Il permet aussi d'identifier des solutions pratiques à faible coût, en particulier dans les domaines de l'eau et de la biodiversité.

Concernant la réduction de l'empreinte carbone, le comité encourage Cemex à développer ses partenariats commerciaux pour améliorer la compétitivité de son offre bas carbone et promouvoir ces gammes de produits dans les marchés et auprès des donneurs d'ordre.

OBJECTIF 4

Codévelopper et promouvoir les meilleures pratiques avec notre filière industrielle

Avec plus de 260 sites industriels implantés principalement autour des grandes métropoles du Nord et du Sud de la France, Cemex dispose d'un important réseau d'influence pour déployer sa mission en impliquant les acteurs de sa chaîne de valeur. Pour autant, son évolution vers un modèle d'affaires circulaire et répondant aux enjeux climatiques nécessite une coopération avec la filière minérale tout entière.

En 2024, Cemex a impulsé ou contribué directement à différentes initiatives professionnelles : recueil de bonnes pratiques sur la gestion de l'eau (UEE), appel à manifestation d'intérêt sur le réemploi (Ecominéro), trajectoires de décarbonation sectorielles... Cemex participe aussi aux principaux clusters nationaux et régionaux de la construction durable, qui oriente les cahiers des charges des maîtres d'ouvrage vers une prise en compte accrue des enjeux environnementaux :

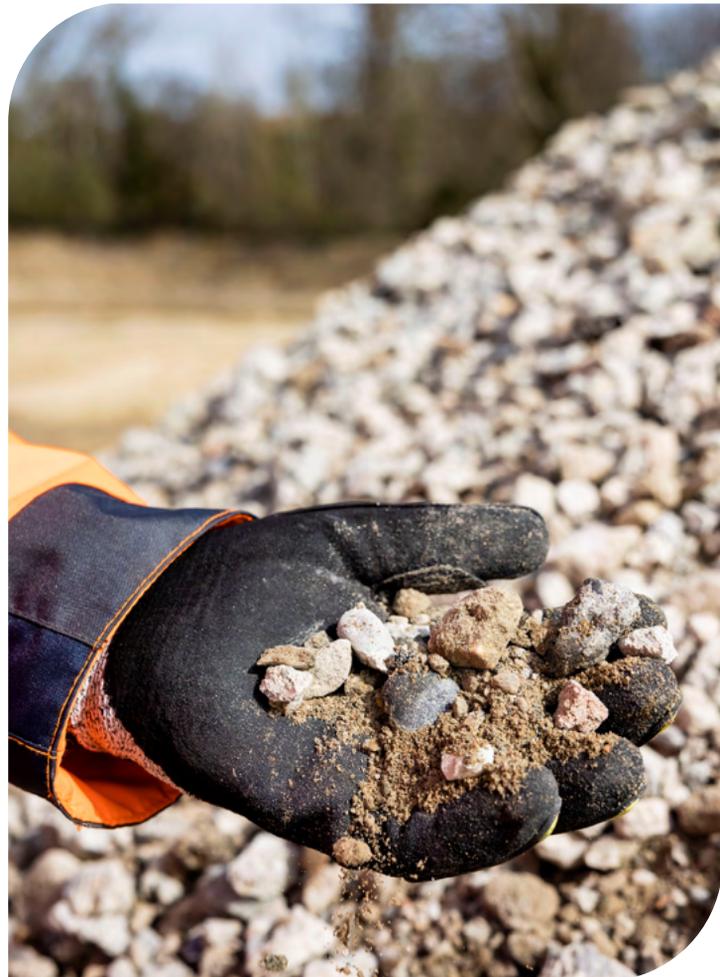
- Ville Aménagement Durable (VAD)
- Envirobat Occitanie
- AMO Occitanie
- Envirobat BDM
- Odeys (Nouvelle-Aquitaine)
- AMO Aquitaine
- CD2E (Ile-de-France et Nord-Pas-de-Calais)
- Eaux Milieux Sols
- AsTerre (Association nationale de la Terre crue)

Participer à la mobilisation de notre filière en faveur de l'économie circulaire et de la RSE

Cemex est membre ou administrateur de plusieurs organisations œuvrant en faveur de la biodiversité, de l'économie circulaire et de la décarbonation, comme l'Association des utilisateurs de transport de fret (AUTF), l'Institut national de l'économie circulaire (INEC), l'association Orée, la Communauté portuaire de Paris (CPP), l'association Roselière...

Concernant ses engagements au sein de la filière minérale, Cemex s'investit depuis longtemps dans la gouvernance des organisations professionnelles dont elle est membre. Actuellement, différents mandats sont ainsi occupés par des professionnels issus de l'entreprise, en particulier :

- la présidence d'Ecominéro, principal éco-organisme de la filière des produits et matériaux de construction du bâtiment (PMCB) spécialisé dans les matériaux inertes (catégorie 1),
- la présidence de l'Union nationale des industries de carrières et matériaux (UNICEM),
- la présidence du Syndicat national du béton prêt à l'emploi (SNBPE),
- la présidence de l'Union nationale des producteurs de granulats (UNPG),
- la présidence d'UNICEM entreprises engagées (UEE), l'association professionnelle qui porte les démarches d'amélioration et de promotion de la RSE dans l'ensemble du secteur d'activité.





La sélection des fiches retenues pour l'année 2024 a été validée par le comité de mission :

1. Cemex fournit un béton éco-conçu pour la nouvelle salle de sport à Sainte-Eulalie (novembre)
2. Une voie verte expérimentale en béton bas carbone issu du recyclage (septembre)
3. Des produits et des services Cemex pour la construction d'une partie du Village des Athlètes (juillet)
4. Cemex fournit du béton bas carbone pour la restauration du Grand Palais (juillet)
5. Cemex fournit des bétons sur-mesure pour le Centre Aquatique Olympique & Franchissement à Saint-Denis (juillet)
6. Cemex participe à la construction d'un bâtiment public à faible empreinte carbone (avril)
7. Cemex contribue à un projet de réhabilitation durable à Montpellier (mars)
8. Cemex fournit du béton de terre pour l'extension de la Fondation Pierre Fabre (février)

Programmation 2025

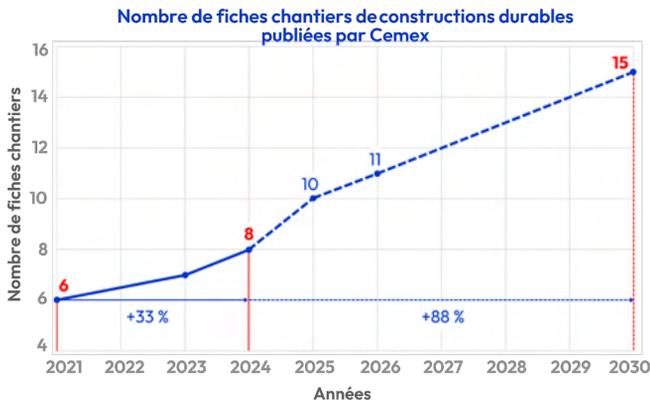
Mobilisation de Cemex dans le cadre des réflexions du secteur dans le domaine du climat :

- élaboration de trajectoires de décarbonation, en particulier avec le syndicat national du béton prêt à l'emploi (SNBPE) et l'union nationale des producteurs de granulats (UNPG),
- renforcement des enjeux climatiques dans les démarches d'UNICEM entreprises engagées,
- programme de formations destiné aux entreprises de la filière.

Renforcement des prises de parole publiques de Cemex en faveur de la construction durable : conférence, salons, clusters, tables rondes...

Favoriser l'adoption de méthodes constructives et matériaux innovants et durables

En tant qu'acteur majeur des matériaux de construction minéraux, Cemex dispose d'une capacité d'influence importante au sein du secteur de la construction, en particulier en faveur de solutions constructives durables : prises de paroles publiques, participation à des chantiers phares...



En 2024, Cemex a publié 8 fiches chantiers mettant en avant sa contribution à des projets de construction durable. Ces documents, adressés à la presse professionnelle du BTP et publiés sur le site internet de Cemex et sur les réseaux sociaux, présentent des chantiers de construction exemplaires – du fait du caractère exceptionnel de l'ouvrage, des innovations et des solutions minérales durables mises en œuvre – en détaillant les principaux éléments techniques relatifs à ces réalisations ainsi que les partenariats engagés.

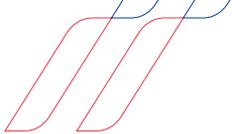
L'avis du comité

Le comité souligne l'importance de créer, au sein de la filière, un « bruit de fond » sur des sujets centraux comme les matériaux à faible empreinte carbone ou l'économie circulaire. Pour cela, il encourage Cemex à communiquer dans ce domaine afin de médiatiser ses contributions et avancées concrètes en matière de construction durable : chantiers majeurs, partenariats en faveur de l'innovation... En ce sens, le comité a souhaité la mise en place d'un nouvel indicateur relatif à l'objectif 4 de la mission, portant sur la promotion de chantiers innovants et démonstratifs en matière de construction durable. Dans un premier temps, un objectif annuel d'une dizaine de chantiers est retenu.

Fiches chantiers Cemex 2024







PERSPECTIVES

Geneviève Ferone

Présidente du comité de mission

Depuis deux ans, le comité de mission a travaillé avec assiduité et rigueur, dans une écoute mutuelle. Ce climat de confiance réciproque mérite d'être particulièrement souligné : confiance entre les membres internes et externes du comité, porteurs de compétences et de d'expériences complémentaires, mais également confiance dans la direction stratégique de Cemex, en cohérence avec l'opérationnalisation progressive de la mission.

Évidemment, il serait naïf d'imaginer rester à distance des mouvements de bascule actuels qui mettent à l'épreuve les filières et les marchés sectoriels. La mission n'est pas un espace hors-sol, aseptisé et idéalisé.

Conscient de cette situation économique très morose, le comité a joué son rôle d'aiguillon et de soutien envers la direction générale : encouragement à poursuivre les investissements en faveur de l'innovation et de la durabilité, attention portée à l'adhésion des collaborateurs et au maintien des politiques sociales.

Précisément, dans ce contexte qui exige de s'affûter, nous veillerons, au plus près de la réalité du terrain, à nous concentrer sur les acquis et les actifs essentiels de la mission et à consolider l'ambition stratégique de la raison d'être.

La démonstration a été faite à quel point la qualité d'entreprise à mission reste pertinente pour le secteur industriel, soumis à de fortes turbulences, notamment en 2025. Cette feuille de route, équilibrée et pragmatique, reste plus que jamais une source d'inspiration pour le secteur : rappelons que moins de 20 % des sociétés à mission françaises appartiennent au monde industriel.

L'engagement de Cemex envoie un signal positif dans une période d'instabilité à l'échelle de l'Europe, tentée de revenir sur ces acquis environnementaux et particulièrement, dans un secteur de la construction qui n'a pas d'autre choix que de transformer les contraintes en opportunités.

Nous sommes convaincus que Cemex fera toujours sa part.



